**Варианты заданий для контрольной работы.**

2. Взаимодействие науки, практического опыта и искусства в деятельности менеджера.

5. Дифференциация и интеграция менеджмента.

6. Закономерности как способ выражения и подтверждения сущности и специфика менеджмента.

7. Закономерность достаточности информационного обеспечения для принятия решений в процессах менеджмента.

8. Закономерность соответствия цели менеджмента социально-экономическим и организационно-техническим условиям развития организации.

10. Информация как основа коммуникации и ключевой ресурс менеджмента.

11. Искусство и творчество в работе менеджера: миф или реальность?

12. Ключевые компетенции управленческого персонала.

17. Лидерство как фактор разрешения конфликтов в организации.

19. Менеджмент в практике современного развития экономики.

21. Методологические и организационные проблемы менеджмента.

23. Мотивация и ее роль в механизме менеджмента.

24. Национальные особенности мотивационного менеджмента.

26. Основные характеристики системы менеджмента.

28. Партнерство и реализация власти.

30. Потенциал управленческого решения: ресурсы, критические факторы и решения.

31. Преобразующий менеджмент: потребность современного развития организации.

32. Принципы конструирования процесса менеджмента.

33. Проблемы социально-экономических и организационных аспектов менеджмента.

34. Проектирование корпоративной информационной системы (КИС).

35. Процессуально-содержательный аспект управления.

37. Развитие организаций как потребность ее жизнедеятельности и ценность современного менеджмента.

38. Распределение полномочий: централизация и децентрализация менеджмента.

39. Риск-менеджмент и повышение конкурентоспособности организации.

40. Роль человеческого капитала в современном менеджменте.

41. Роль менеджера в формировании человеческого капитала.

42. Скрытые коммуникации и латентный менеджмент.

44. Содержание и практическое значение технологии менеджмента.

47. Структурно-содержательный аспект управления.

48. Субъективные и объективные факторы в менеджменте.

49. Творчество как фактор и средство мотивации.

50. Тенденции изменений в современном менеджменте.

51. Типология управления и сущность менеджмента.

54. Управленческие решения как способ реального разрешения проблем.

56. Характеристики и качество управленческих решений.

**Требования к оформлению контрольных работ**

**1. Объем, структура и содержание работы**

В содержательной части работы отражаются:

* теоретическое описание выбранной темы контрольной работы;
* практическое и прикладное применение выбранной темы домашнего творческого задания должно быть представлено на основании имеющихся материалов отдельных предприятий и организаций, а также любой информации официальных сайтов компаний с использованием интернет- ресурсов.

**Пример расчета эффективности функционирования организационной структуры (на примере ПАО «Газпром» по состоянию на 31 декабря 2016 г.)**

1) Рентабельность предприятия Рп (%):

где Пб − балансовая прибыль за отчетный период (прибыль до налогообложения «Отчет о финансовых результатах») – 922 945 млн. руб.;

Зп − общие затраты предприятия – 5 390 597 млн. руб.

Рп = 922 945/5 390 597 = 0,17 %.

2) Прибыль предприятия в расчете на одного работника Пп:

где Чр − численность работников (среднесписочная численность работников за отчетный период) – 400 тыс. человек;

Пб – общая прибыль – 6 973 690 млн. руб.

Пп = 6 973 690/400 000 = 17, 43 %

3) Рентабельность затрат предприятия РЗ (%):

Рп = Оп/Ор

Оп – общая прибыль предприятия за 2016 = 6 973 960 млн. руб;

Ор – общие расходы предприятия(в т.ч. себестоимость продаж + коммерческие расходы + управленческие расходы) = 5 390 597 млн. руб.

Рп = 6 973 960/5 390 597 = 1,29%

4) Коэффициент эффективности затрат на управление КЭ (%):

ЗУ – затраты на управление (управленческие расходы «Отчет о финансовых результатах») – 338 105 млн. руб.;

РК – конечный результат (эффект), полученный от деятельности предприятия с определенной организационной структурой (прибыль до налогообложения) – 922 945 млн. руб.

Кэ = 338 105/922 945 = 0,37 %

5) Удельный вес (доля) численности управленческих работников в общей численности работников предприятия:

Чу – численность управленческих работников всех уровней – 32 520 тыс. чел.;

Чобщ – общая численность работников предприятия – 451 617чел.

Ду = 32 520/451 617 = 0, 07%

6) Коэффициент эффективности управления:

Qу – затраты на управление, приходящиеся на одного работника управления (руб./чел.) – 83403, 8 руб.

Дчу – удельный вес численности управленческих работников в общей численности работников предприятия – 0,07 %;

Фв– фондовооруженность (среднегодовая стоимость основных средств, приходящихся на одного работника):

Фв= Зп/СЧС

Зп – затраты на персонал на рассчитываемый период (2016 г.) – 451 999 000 000 руб;

СЧС – средняя численность сотрудников за рассчитываемый период = 451 617 чел.

Фв = 451 999 000 000 /451 617 = 1 000 845,8 руб.

Фо – фондоотдача (объем выпущенной продукции, приходящийся на единицу стоимости основных средств):

Фо – Q/О с.ср.

О с.ср. – среднегодовая стоимость основных производственных фондов = 5 390 597 млн.руб.;

Q – объем реализованной продукции в стоимостном выражении = 6 973 690 млн. руб.

Фо = 6 973 690/5 390 597 = 1,29%

Кэфу = 1 – (83 403,8 \* 0,07)/(1 000 845,8\*1,29) = 1 – (5 838,3/1 291 090) = 1 – 0,005 = 0,995%

Исходя из приведенных выше расчетов, можно сделать вывод, что деятельность ПАО «Газпром» являтся эффективной, к тому же совокупная выручка увеличилась почти на 9%, финансовые доходы возросли в 2,5 раза, а чистая прибыль — и вовсе в пять раз. Группа Газпром является мировым лидером по величине запасов (около 17 %) и объемам добычи (около 11 %) природного газа. В России Газпром обеспечивает 66 % добычи газа и около 11 % добычи нефти и газового конденсата (с учетом доли в добыче компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции).

Единая система газоснабжения (ЕСГ) России — централизованная система по подготовке, транспортировке, хранению природного газа. В состав ЕСГ входит крупнейшая в мире система магистральных газопроводов высокого давления на территории европейской части России и Западной Сибири. Протяженность магистральных газопроводов и отводов газотранспортных компаний Группы Газпром по состоянию на 31 декабря 2016 г. На территории России составила 171,4 тыс. км. В России на долю Группы Газпром приходится около половины общего объема переработки природного и попутного газа и 18 % переработки нефти и стабильного газового конденсата.

Газпром — основной поставщик газа потребителям в России и в странах БСС, а также крупнейший экспортер газа на европейском рынке (доля реализации газа ПАО «Газпром» по контрактам ООО «Газпром экспорт» в потреблении газа странами европейского дальнего зарубежья — 33,6 %).

Объем контрольной работы, домашней творческой работы должен быть примерно 16 страниц формата А4 страницы

**2.  Требования к оформлению работы (приводятся согласно нормативным документам Финансового университета и ГОСТам).**

* Формат А4 (210×279 мм).
* Поля: верхнее – 20 мм; нижнее – 20 мм; левое – 20 мм; правое – 15 мм.
* Шрифт: Times New Roman, размер шрифта – 14 кегль (при большом объеме допускается 12 кегль), в подстрочных сносках – 10.
* Цвет шрифта – черный.
* Интервал – 1,5.
* Равнение теста – по ширине.
* Абзацный отступ должен составлять 1,25 см и быть одинаковым по всему тексту.
* Размещение заголовков и подзаголовков посередине наборной строки**.**
* Уникальность 85% по АП.