Вариант 1

1. Теоретическая часть.

Функция менеджмента планирование.

Сущность, принципы и способы планирования и разработки планов. Определение функции планирования. Роль планирования в рыночной экономике. План как основной документ планирования. Разновидности планов. Принципы планирования и методы разработки планов. Основная задача планирования.

Стратегическое планирование. Понятия "стратегия", " миссия" организации. Цель, как важнейшая характеристика менеджмента

Основной объект текущего управления в организации. Краткосрочные и оперативные планы как разновидности текущих планов.

2 **Практическая часть**

Задание.

В составе промышленного предприятия (направление деятельности выбрать самостоятельно) с численностью от 50 до 100 человек ,спроектировать организационную структуру подразделения ***«отдел снабжения».***

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр; М.: ИНФРА-М, 2010. - 575 с.: ил.

2. Менеджмент: учебно-практическое пособие для вузов по экономическим спец. / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов, И. В. Вдовина и др. - М.: Вузовский учебник; М.: ИНФРА-М, 2011. - 283 с.: ил. - (Вузовский учебник).

3. Мескон, Майкл Х. Основы менеджмента / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. и ред. О. И. Медведь. - 3-е изд. - М.; СПб.; Киев : Издат. дом "Вильямс", 2009. - 665 с. : ил. - Парал. тит. л. на англ. яз.

4. Основы менеджмента [Текст] : учебное пособие / под ред. И. Ю. Солдатовой, М. А. Чернышева. - 2-е изд. - М. : Издат.-торг. корпорация "Дашков и К" ; Ростов н/Д : Академцентр, 2010. - 270 с. : ил.

б) дополнительная литература:

1. Герчикова, И. Н. Менеджмент: учебник для вузов по спец. экономики и управления (060000) / И. Н. Герчикова. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ, 2009. - 500 с. : ил. - (Золотой фонд российских учебников).

2. Дорофеев, В. Д. Менеджмент: учебное пособие для вузов по спец. "Менеджмент организации" / В. Д, Дорофеев, А. Н. Шмелева, Н. Ю. Шестопал. - М. : ИНФРА-М, 2008. - 439 с. : ил. - (Высшее образование).

3 Интернет источники.

Вариант 2

1. Теоретическая часть.

Бизнес-планирование как функция управления.

Сущность, принципы и способы планирования и разработки планов. Определение функции планирования. Роль планирования в рыночной экономике.

Бизнес-план как реализация деловой стратегии фирмы. Сущность и назначение бизнес-плана. Структура бизнес-плана. Содержание его основных разделов.

2 **Практическая часть**

Задание.

В составе промышленного предприятия (направление деятельности выбрать самостоятельно) с численностью от 50 до 100 человек спроектировать организационную структуру подразделения ***«отдел маркетинга»***

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр; М.: ИНФРА-М, 2010. - 575 с.: ил.
2. Менеджмент: учебно-практическое пособие для вузов по экономическим спец. / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов, И. В. Вдовина и др. - М.: Вузовский учебник; М.: ИНФРА-М, 2011. - 283 с.: ил. - (Вузовский учебник).
3. Мескон, Майкл Х. Основы менеджмента / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. и ред. О. И. Медведь. - 3-е изд. - М.; СПб.; Киев : Издат. дом "Вильямс", 2009. - 665 с. : ил. - Парал. тит. л. на англ. яз.
4. Основы менеджмента [Текст] : учебное пособие / под ред. И. Ю. Солдатовой, М. А. Чернышева. - 2-е изд. - М. : Издат.-торг. корпорация "Дашков и К" ; Ростов н/Д : Академцентр, 2010. - 270 с. : ил.

б) дополнительная литература:

1. Герчикова, И. Н. Менеджмент: учебник для вузов по спец. экономики и управления (060000) / И. Н. Герчикова. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ, 2009. - 500 с. : ил. - (Золотой фонд российских учебников).
2. Дорофеев, В. Д. Менеджмент: учебное пособие для вузов по спец. "Менеджмент организации" / В. Д, Дорофеев, А. Н. Шмелева, Н. Ю. Шестопал. - М. : ИНФРА-М, 2008. - 439 с. : ил. - (Высшее образование).

3 Интернет источники.

Вариант 3

1. Теоретическая часть.

Основные понятия теории менеджмента

Понятие "управление". Управление и его разновидности. Субъект и объект управления. Информация, как предмет и продукт управленческого труда. Формы управленческого труда: эвристическая, административная, операторная.

Основное содержание понятия "менеджмент", его отличия от общего понимания управления. Объекты управления в менеджменте.

Планирование, организация, мотивация, контроль и координация как основные функции менеджмента и их характерные черты. Основные факторы, влияющие на эффективность их практической реализации.

2 **Практическая часть**

Задание.

В составе промышленного предприятия (направление деятельности выбрать самостоятельно) с численностью от 50 до 100 человек спроектировать организационную структуру подразделения ***«отдел логистики»***

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр; М.: ИНФРА-М, 2010. - 575 с.: ил.

2. Менеджмент: учебно-практическое пособие для вузов по экономическим спец. / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов, И. В. Вдовина и др. - М.: Вузовский учебник; М.: ИНФРА-М, 2011. - 283 с.: ил. - (Вузовский учебник).

3. Мескон, Майкл Х. Основы менеджмента / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. и ред. О. И. Медведь. - 3-е изд. - М.; СПб.; Киев : Издат. дом "Вильямс", 2009. - 665 с. : ил. - Парал. тит. л. на англ. яз.

4. Основы менеджмента [Текст] : учебное пособие / под ред. И. Ю. Солдатовой, М. А. Чернышева. - 2-е изд. - М. : Издат.-торг. корпорация "Дашков и К" ; Ростов н/Д : Академцентр, 2010. - 270 с. : ил.

б) дополнительная литература:

1. Герчикова, И. Н. Менеджмент: учебник для вузов по спец. экономики и управления (060000) / И. Н. Герчикова. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ, 2009. - 500 с. : ил. - (Золотой фонд российских учебников).

2. Дорофеев, В. Д. Менеджмент: учебное пособие для вузов по спец. "Менеджмент организации" / В. Д, Дорофеев, А. Н. Шмелева, Н. Ю. Шестопал. - М. : ИНФРА-М, 2008. - 439 с. : ил. - (Высшее образование).

3. Интернет источники.

Вариант 4

1. Теоретическая часть.

Организация, как объект

Организация – определение в соответствии с ГК РФ.

Определение понятия организация. Признаки организации. Первичные и вторичные организации. Формальные и неформальные организации. . Организационно-правовые и экономические основы управления организацией

Образование юридического лица и его признаки. Понятие - “фирма”. Организационно-правовые формы хозяйствования Их характеристики. Порядок регистрирования формальной организации. Экономические основы управления и хозяйствования фирмы.

2 **Практическая часть**

Задание.

В составе промышленного предприятия (направление деятельности выбрать самостоятельно) с численностью от 50 до 100 человек спроектировать организационную структуру подразделения ***«управление персоналом»***

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр; М.: ИНФРА-М, 2010. - 575 с.: ил.

2. Менеджмент: учебно-практическое пособие для вузов по экономическим спец. / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов, И. В. Вдовина и др. - М.: Вузовский учебник; М.: ИНФРА-М, 2011. - 283 с.: ил. - (Вузовский учебник).

3. Мескон, Майкл Х. Основы менеджмента / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. и ред. О. И. Медведь. - 3-е изд. - М.; СПб.; Киев : Издат. дом "Вильямс", 2009. - 665 с. : ил. - Парал. тит. л. на англ. яз.

4. Основы менеджмента [Текст] : учебное пособие / под ред. И. Ю. Солдатовой, М. А. Чернышева. - 2-е изд. - М. : Издат.-торг. корпорация "Дашков и К" ; Ростов н/Д : Академцентр, 2010. - 270 с. : ил.

б) дополнительная литература:

1. Герчикова, И. Н. Менеджмент: учебник для вузов по спец. экономики и управления (060000) / И. Н. Герчикова. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ, 2009. - 500 с. : ил. - (Золотой фонд российских учебников).

2. Дорофеев, В. Д. Менеджмент: учебное пособие для вузов по спец. "Менеджмент организации" / В. Д, Дорофеев, А. Н. Шмелева, Н. Ю. Шестопал. - М. : ИНФРА-М, 2008. - 439 с. : ил. - (Высшее образование).

3. Интернет источники.

Вариант 5

1. Теоретическая часть.

Организация как сложная система. Структура и элементы организации

Процессы функционирования и развития организации.

Формы организационного развития. Законы организации первого и второго уровня. Понятие жизненный цикл организации.

Разделение труда в организации Организация – как система. Основные элементы организации как системы. Система коммуникаций и связей между различными подсистемами внутри организации. Теория эффективного развития организации как системы.

2 **Практическая часть**

Задание.

В составе промышленного предприятия (направление деятельности выбрать самостоятельно) с численностью от 50 до 100 человек спроектировать организационную структуру подразделения ***«бухгалтерия»***

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр; М.: ИНФРА-М, 2010. - 575 с.: ил.
2. Менеджмент: учебно-практическое пособие для вузов по экономическим спец. / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов, И. В. Вдовина и др. - М.: Вузовский учебник; М.: ИНФРА-М, 2011. - 283 с.: ил. - (Вузовский учебник).
3. Мескон, Майкл Х. Основы менеджмента / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. и ред. О. И. Медведь. - 3-е изд. - М.; СПб.; Киев : Издат. дом "Вильямс", 2009. - 665 с. : ил. - Парал. тит. л. на англ. яз.
4. Основы менеджмента [Текст] : учебное пособие / под ред. И. Ю. Солдатовой, М. А. Чернышева. - 2-е изд. - М. : Издат.-торг. корпорация "Дашков и К" ; Ростов н/Д : Академцентр, 2010. - 270 с. : ил.

б) дополнительная литература:

1. Герчикова, И. Н. Менеджмент: учебник для вузов по спец. экономики и управления (060000) / И. Н. Герчикова. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ, 2009. - 500 с. : ил. - (Золотой фонд российских учебников).

2. Дорофеев, В. Д. Менеджмент: учебное пособие для вузов по спец. "Менеджмент организации" / В. Д, Дорофеев, А. Н. Шмелева, Н. Ю. Шестопал. - М. : ИНФРА-М, 2008. - 439 с. : ил. - (Высшее образование).

3. Интернет источники.

Вариант 6

1. **Теоретическая часть.**

Система управления организацией. Организационная структура.

Система управления организацией и ее структура Понятия – “система управления организацией”, “структура организации». Диапазон контроля объектов управления и уровни управления. Понятие “департаментализация”. Типы организаций: централизованные и децентрализованные.

Виды структур организации: бюрократические и адаптивные. Разновидности бюрократических и адаптивных структур. Факторы, влияющие на структуру управления. Сравнительный анализ преимуществ и недостатков девизиональной и матричной организационной структуры.

2 **Практическая часть**

Задание.

В составе промышленного предприятия (направление деятельности выбрать самостоятельно) с численностью от 50 до 100 человек спроектировать организационную структуру подразделения ***«планово-экономический отдел»***

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр; М.: ИНФРА-М, 2010. - 575 с.: ил.

2. Менеджмент: учебно-практическое пособие для вузов по экономическим спец. / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов, И. В. Вдовина и др. - М.: Вузовский учебник; М.: ИНФРА-М, 2011. - 283 с.: ил. - (Вузовский учебник).

3. Мескон, Майкл Х. Основы менеджмента / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. и ред. О. И. Медведь. - 3-е изд. - М.; СПб.; Киев : Издат. дом "Вильямс", 2009. - 665 с. : ил. - Парал. тит. л. на англ. яз.

4. Основы менеджмента [Текст] : учебное пособие / под ред. И. Ю. Солдатовой, М. А. Чернышева. - 2-е изд. - М. : Издат.-торг. корпорация "Дашков и К" ; Ростов н/Д : Академцентр, 2010. - 270 с. : ил.

б) дополнительная литература:

1. Герчикова, И. Н. Менеджмент: учебник для вузов по спец. экономики и управления (060000) / И. Н. Герчикова. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ, 2009. - 500 с. : ил. - (Золотой фонд российских учебников).

2. Дорофеев, В. Д. Менеджмент: учебное пособие для вузов по спец. "Менеджмент организации" / В. Д, Дорофеев, А. Н. Шмелева, Н. Ю. Шестопал. - М. : ИНФРА-М, 2008. - 439 с. : ил. - (Высшее образование).

3. Интернет источники.

Вариант 7

1. Теоретическая часть.

Коммуникационные каналы и сети в структуре управления

Коммуникационные каналы и типы коммуникационного взаимодействия. Виды каналов – горизонтальные, вертикальные, диагональные. Коммуникационные сети.

Модель коммуникационных связей. Элементы модели. Феномены модели. Проблемы потери и искажения информации. Методы повышения эффективности коммуникационного процесса.

Место информационных технологий в повышении эффективности управления.

2 **Практическая часть**

Задание.

В составе промышленного предприятия (направление деятельности выбрать самостоятельно) с численностью от 50 до 100 человек спроектировать организационную структуру подразделения ***«отдела IT технологий».***

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр; М.: ИНФРА-М, 2010. - 575 с.: ил.

2. Менеджмент: учебно-практическое пособие для вузов по экономическим спец. / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов, И. В. Вдовина и др. - М.: Вузовский учебник; М.: ИНФРА-М, 2011. - 283 с.: ил. - (Вузовский учебник).

3. Мескон, Майкл Х. Основы менеджмента / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. и ред. О. И. Медведь. - 3-е изд. - М.; СПб.; Киев : Издат. дом "Вильямс", 2009. - 665 с. : ил. - Парал. тит. л. на англ. яз.

4. Основы менеджмента [Текст] : учебное пособие / под ред. И. Ю. Солдатовой, М. А. Чернышева. - 2-е изд. - М. : Издат.-торг. корпорация "Дашков и К" ; Ростов н/Д : Академцентр, 2010. - 270 с. : ил.

б) дополнительная литература:

1. Герчикова, И. Н. Менеджмент: учебник для вузов по спец. экономики и управления (060000) / И. Н. Герчикова. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ, 2009. - 500 с. : ил. - (Золотой фонд российских учебников).

2. Дорофеев, В. Д. Менеджмент: учебное пособие для вузов по спец. "Менеджмент организации" / В. Д, Дорофеев, А. Н. Шмелева, Н. Ю. Шестопал. - М. : ИНФРА-М, 2008. - 439 с. : ил. - (Высшее образование).

3. Интернет источники.

Вариант 8

1. Теоретическая часть.

Организационная и корпоративная культура

Понятие - “организационная культура”. Внешние реальности. Ценностные ориентации и верования. Характеристики организационной культуры. Типы организационных культур. Поддержание организационной культуры. Связь организационной культуры со стратегией организации.

Корпоративная культура, ее содержания. Корпоративный кодекс. Параметры оценки корпоративной культуры.

Есть ли различия между организационной и корпоративной культурой?

2 **Практическая часть**

Задание.

В составе промышленно-строительного предприятия, занимающегося проектирование, строительством и сдачей «под ключ» загородной недвижимости , с численностью от 50 до 100 человек, спроектировать организационную структуру подразделения ***«проектно-сметный отдел».***

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр; М.: ИНФРА-М, 2010. - 575 с.: ил.

2. Менеджмент: учебно-практическое пособие для вузов по экономическим спец. / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов, И. В. Вдовина и др. - М.: Вузовский учебник; М.: ИНФРА-М, 2011. - 283 с.: ил. - (Вузовский учебник).

3. Мескон, Майкл Х. Основы менеджмента / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. и ред. О. И. Медведь. - 3-е изд. - М.; СПб.; Киев : Издат. дом "Вильямс", 2009. - 665 с. : ил. - Парал. тит. л. на англ. яз.

4. Основы менеджмента [Текст] : учебное пособие / под ред. И. Ю. Солдатовой, М. А. Чернышева. - 2-е изд. - М. : Издат.-торг. корпорация "Дашков и К" ; Ростов н/Д : Академцентр, 2010. - 270 с. : ил.

б) дополнительная литература:

1. Герчикова, И. Н. Менеджмент: учебник для вузов по спец. экономики и управления (060000) / И. Н. Герчикова. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ, 2009. - 500 с. : ил. - (Золотой фонд российских учебников).

2. Дорофеев, В. Д. Менеджмент: учебное пособие для вузов по спец. "Менеджмент организации" / В. Д, Дорофеев, А. Н. Шмелева, Н. Ю. Шестопал. - М. : ИНФРА-М, 2008. - 439 с. : ил. - (Высшее образование).

3. Интернет источники.

Вариант 9

1. Теоретическая часть.

Содержание функции контроля.

Сущность контроля, главные этапы процесса контроля. Задачи контроля. Принципы осуществления контроля. Виды управленческого контроля. Предварительный, текущий, итоговый контроль. Формы текущего контроля – стратегическая, оперативная. Объекты контроля.

Внешний и внутренний контроль. Смысл внешнего и внутреннего контроля. Поведенческие аспекты контроля.

Управление по отклонениям. "Входы" и "выходы" систем. Отклонения выходных характеристик системы от стандарта как основа для принятия решения и корректирующего воздействия на систему.

2 **Практическая часть**

Задание.

В составе промышленного предприятия (направление деятельности выбрать самостоятельно) с численностью от 50 до 100 человек спроектировать организационную структуру подразделения ***«отдел контроллинга»***

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр; М.: ИНФРА-М, 2010. - 575 с.: ил.

2. Менеджмент: учебно-практическое пособие для вузов по экономическим спец. / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов, И. В. Вдовина и др. - М.: Вузовский учебник; М.: ИНФРА-М, 2011. - 283 с.: ил. - (Вузовский учебник).

3. Мескон, Майкл Х. Основы менеджмента / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. и ред. О. И. Медведь. - 3-е изд. - М.; СПб.; Киев : Издат. дом "Вильямс", 2009. - 665 с. : ил. - Парал. тит. л. на англ. яз.

4. Основы менеджмента [Текст] : учебное пособие / под ред. И. Ю. Солдатовой, М. А. Чернышева. - 2-е изд. - М. : Издат.-торг. корпорация "Дашков и К" ; Ростов н/Д : Академцентр, 2010. - 270 с. : ил.

б) дополнительная литература:

1. Герчикова, И. Н. Менеджмент: учебник для вузов по спец. экономики и управления (060000) / И. Н. Герчикова. - 4-е изд., перераб. и

доп. - М.: ЮНИТИ, 2009. - 500 с. : ил. - (Золотой фонд российских учебников).

2. Дорофеев, В. Д. Менеджмент: учебное пособие для вузов по спец. "Менеджмент организации" / В. Д, Дорофеев, А. Н. Шмелева, Н. Ю. Шестопал. - М. : ИНФРА-М, 2008. - 439 с. : ил. - (Высшее образование).

3. Интернет источники.

Вариант 10

1. **Теоретическая часть.**

Координация как функция управления.

Определение понятия координации. Цели координации. Проблемы обеспечения координации. Виды координации. Методы координации. Координация как центральная функция менеджмента. Координация деятельности менеджеров при подготовке планов и проектов.

Формы деловых коммуникаций: деловая беседа, обсуждение, совещание и т.д. Порядок и процедура их организации и проведения. Протокол согласований.

2 **Практическая часть**

Задание.

В составе промышленного предприятия (направление деятельности выбрать самостоятельно) с численностью от 50 до 100 человек спроектировать организационную структуру подразделения ***«диспетчерская служба»***

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр; М.: ИНФРА-М, 2010. - 575 с.: ил.

2. Менеджмент: учебно-практическое пособие для вузов по экономическим спец. / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов, И. В. Вдовина и др. - М.: Вузовский учебник; М.: ИНФРА-М, 2011. - 283 с.: ил. - (Вузовский учебник).

3. Мескон, Майкл Х. Основы менеджмента / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. и ред. О. И. Медведь. - 3-е изд. - М.; СПб.; Киев : Издат. дом "Вильямс", 2009. - 665 с. : ил. - Парал. тит. л. на англ. яз.

4. Основы менеджмента [Текст] : учебное пособие / под ред. И. Ю. Солдатовой, М. А. Чернышева. - 2-е изд. - М. : Издат.-торг. корпорация "Дашков и К" ; Ростов н/Д : Академцентр, 2010. - 270 с. : ил.

б) дополнительная литература:

1. Герчикова, И. Н. Менеджмент: учебник для вузов по спец. экономики и управления (060000) / И. Н. Герчикова. - 4-е изд., перераб. и

доп. - М.: ЮНИТИ, 2009. - 500 с. : ил. - (Золотой фонд российских учебников).

2. Дорофеев, В. Д. Менеджмент: учебное пособие для вузов по спец. "Менеджмент организации" / В. Д, Дорофеев, А. Н. Шмелева, Н. Ю. Шестопал. - М. : ИНФРА-М, 2008. - 439 с. : ил. - (Высшее образование).

3. Интернет источники.

Вариант 11

1 Теоретическая часть.

Управленческие решения как связующий процесс

Определение понятия “управленческое решение”. Предпосылки необходимости принятия решений. Понятие «ситуация» и «проблема». Классификация управленческих решений. Факторы, влияющие на процесс принятия решений. Требования, предъявляемые к управленческим решениям.

Алгоритм принятия и реализации управленческого решения. Содержание этапов процесса принятия и реализации управленческого решения

2 **Практическая часть**

Задание.

В составе образовательного учреждения (колледж, техникум или институт) с численностью сотрудников от 50 до 100 человек спроектируйте организационную структуру подразделения ***«учебно-методический отдел».***

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр; М.: ИНФРА-М, 2010. - 575 с.: ил.

2. Менеджмент: учебно-практическое пособие для вузов по экономическим спец. / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов, И. В. Вдовина и др. - М.: Вузовский учебник; М.: ИНФРА-М, 2011. - 283 с.: ил. - (Вузовский учебник).

3. Мескон, Майкл Х. Основы менеджмента / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. и ред. О. И. Медведь. - 3-е изд. - М.; СПб.; Киев : Издат. дом "Вильямс", 2009. - 665 с. : ил. - Парал. тит. л. на англ. яз.

4. Основы менеджмента [Текст] : учебное пособие / под ред. И. Ю. Солдатовой, М. А. Чернышева. - 2-е изд. - М. : Издат.-торг. корпорация "Дашков и К" ; Ростов н/Д : Академцентр, 2010. - 270 с. : ил.

б) дополнительная литература:

1. Герчикова, И. Н. Менеджмент: учебник для вузов по спец. экономики и управления (060000) / И. Н. Герчикова. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ, 2009. - 500 с. : ил. - (Золотой фонд российских учебников).

2. Дорофеев, В. Д. Менеджмент: учебное пособие для вузов по спец. "Менеджмент организации" / В. Д, Дорофеев, А. Н. Шмелева, Н. Ю. Шестопал. - М. : ИНФРА-М, 2008. - 439 с. : ил. - (Высшее образование).

3. Интернет источники.

Вариант 12

1 Теоретическая часть.

Принципы управления и организации производства

Принципы управления сформулированные Анри Файолем. Дайте их классификацию. Десять организационных принципов Гьюлика – Урвика. Дайте их классификацию и опишите их содержание.. Двенадцать принципов Эмерсона. Охарактеризуйте их.

Выполните сравнительный анализ трех групп принципов. Что между ними общего, в чем различие. Какие из этих принципов наиболее актуальны для современного менеджмента.

2 Практическая часть

Задание.

В составе образовательного учреждения - институт повышения квалификации менеджеров и специалистов различного профиля, с численностью сотрудников от 50 до 100 человек, спроектируйте организационную структуру подразделения ***«учебно-методический отдел».***

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр; М.: ИНФРА-М, 2010. - 575 с.: ил.

2. Менеджмент: учебно-практическое пособие для вузов по экономическим спец. / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов, И. В. Вдовина и др. - М.: Вузовский учебник; М.: ИНФРА-М, 2011. - 283 с.: ил. - (Вузовский учебник).

3. Мескон, Майкл Х. Основы менеджмента / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. и ред. О. И. Медведь. - 3-е изд. - М.; СПб.; Киев : Издат. дом "Вильямс", 2009. - 665 с. : ил. - Парал. тит. л. на англ. яз.

4. Основы менеджмента [Текст] : учебное пособие / под ред. И. Ю. Солдатовой, М. А. Чернышева. - 2-е изд. - М. : Издат.-торг. корпорация "Дашков и К" ; Ростов н/Д : Академцентр, 2010. - 270 с. : ил.

б) дополнительная литература:

1. Герчикова, И. Н. Менеджмент: учебник для вузов по спец. экономики и управления (060000) / И. Н. Герчикова. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ, 2009. - 500 с. : ил. - (Золотой фонд российских учебников).

2. Дорофеев, В. Д. Менеджмент: учебное пособие для вузов по спец. "Менеджмент организации" / В. Д, Дорофеев, А. Н. Шмелева, Н. Ю. Шестопал. - М. : ИНФРА-М, 2008. - 439 с. : ил. - (Высшее образование).

3. Интернет источники.

Вариант 13

1 Теоретическая часть.

Мотивация как функция управления

Мотивация и стимулирование. Определение понятия “мотивация”. Внутренний и внешний уровни мотивации. Стимул, классификация стимулов. Факторы, влияющие на мотивацию. Мотивация деятельности и результата.

Экономические и неэкономические методы мотивации.

Суть экономической мотивации. Прямые и косвенные экономические стимулы. Поощрительные системы оплаты труда. Организационные и моральные способы мотивации. Похвала и критика. Комплексная мотивация.

2 **Практическая часть**

Задание.

В составе промышленного предприятия (направление деятельности выбрать самостоятельно) с численностью сотрудников от 50 до 100 человек спроектируйте организационную структуру департамента ***«управления персоналом».***

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр; М.: ИНФРА-М, 2010. - 575 с.: ил.

2. Менеджмент: учебно-практическое пособие для вузов по экономическим спец. / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов, И. В. Вдовина и др. - М.: Вузовский учебник; М.: ИНФРА-М, 2011. - 283 с.: ил. - (Вузовский учебник).

3. Мескон, Майкл Х. Основы менеджмента / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. и ред. О. И. Медведь. - 3-е изд. - М.; СПб.; Киев : Издат. дом "Вильямс", 2009. - 665 с. : ил. - Парал. тит. л. на англ. яз.

4. Основы менеджмента [Текст] : учебное пособие / под ред. И. Ю. Солдатовой, М. А. Чернышева. - 2-е изд. - М. : Издат.-торг. корпорация "Дашков и К" ; Ростов н/Д : Академцентр, 2010. - 270 с. : ил.

б) дополнительная литература:

1. Герчикова, И. Н. Менеджмент: учебник для вузов по спец. экономики и управления (060000) / И. Н. Герчикова. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ, 2009. - 500 с. : ил. - (Золотой фонд российских учебников).

2. Дорофеев, В. Д. Менеджмент: учебное пособие для вузов по спец. "Менеджмент организации" / В. Д, Дорофеев, А. Н. Шмелева, Н. Ю. Шестопал. - М. : ИНФРА-М, 2008. - 439 с. : ил. - (Высшее образование).

3. Интернет источники.

Вариант 14

1 Теоретическая часть.

Система методов управления

Понятие и классификация методов управления. Организационно-распорядительные методы управления. Экономические методы управления. Социально-психологические методы управления. Охарактеризуйте основные группы методов управления.

Опишите достоинства и недостатки различных методов управления. Приведите примеры методов управления наиболее актуальные на современном этапе развития российского менеджмента.

2 **Практическая часть**

Задание.

В составе промышленного предприятия (направление деятельности выбрать самостоятельно) с численностью сотрудников от 50 до 100 человек спроектируйте организационную структуру отдела ***«управления персоналом».***

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр; М.: ИНФРА-М, 2010. - 575 с.: ил.

2. Менеджмент: учебно-практическое пособие для вузов по экономическим спец. / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов, И. В. Вдовина и др. - М.: Вузовский учебник; М.: ИНФРА-М, 2011. - 283 с.: ил. - (Вузовский учебник).

3. Мескон, Майкл Х. Основы менеджмента / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. и ред. О. И. Медведь. - 3-е изд. - М.; СПб.; Киев : Издат. дом "Вильямс", 2009. - 665 с. : ил. - Парал. тит. л. на англ. яз.

4. Основы менеджмента [Текст] : учебное пособие / под ред. И. Ю. Солдатовой, М. А. Чернышева. - 2-е изд. - М. : Издат.-торг. корпорация "Дашков и К" ; Ростов н/Д : Академцентр, 2010. - 270 с. : ил.

б) дополнительная литература:

1. Герчикова, И. Н. Менеджмент: учебник для вузов по спец. экономики и управления (060000) / И. Н. Герчикова. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ, 2009. - 500 с. : ил. - (Золотой фонд российских учебников).

2. Дорофеев, В. Д. Менеджмент: учебное пособие для вузов по спец. "Менеджмент организации" / В. Д, Дорофеев, А. Н. Шмелева, Н. Ю. Шестопал. - М. : ИНФРА-М, 2008. - 439 с. : ил. - (Высшее образование).

3. Интернет источники.

Вариант 15

1 Теоретическая часть.

Развитие теории и практики менеджмента

История развития менеджмента как науки. Научный менеджмент Ф.Тейлора. Процессный и административный подходы А.Файоля. Рациональный подход М.Вебера. Концепция человеческих отношений Э.Мэйо. Школа управления с позиций науки о поведении Д.Мак-Грегора, Ф.Герцберга. Наука управления или количественный подход.

Ключевые моменты современной системы взглядов на менеджмент. Процессный, системный, ситуационный, социальный подходы в управлении.

2 **Практическая часть**

Задание.

В составе промышленного предприятия (направление деятельности выбрать самостоятельно) с численностью сотрудников от 50 до 100 человек спроектируйте организационную структуру отдела ***«маркетинг и реклама».***

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр; М.: ИНФРА-М, 2010. - 575 с.: ил.

2. Менеджмент: учебно-практическое пособие для вузов по экономическим спец. / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов, И. В. Вдовина и др. - М.: Вузовский учебник; М.: ИНФРА-М, 2011. - 283 с.: ил. - (Вузовский учебник).

3. Мескон, Майкл Х. Основы менеджмента / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. и ред. О. И. Медведь. - 3-е изд. - М.; СПб.; Киев : Издат. дом "Вильямс", 2009. - 665 с. : ил. - Парал. тит. л. на англ. яз.

4. Основы менеджмента [Текст] : учебное пособие / под ред. И. Ю. Солдатовой, М. А. Чернышева. - 2-е изд. - М. : Издат.-торг. корпорация "Дашков и К" ; Ростов н/Д : Академцентр, 2010. - 270 с. : ил.

б) дополнительная литература:

1. Герчикова, И. Н. Менеджмент: учебник для вузов по спец. экономики и управления (060000) / И. Н. Герчикова. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ, 2009. - 500 с. : ил. - (Золотой фонд российских учебников).

2. Дорофеев, В. Д. Менеджмент: учебное пособие для вузов по спец. "Менеджмент организации" / В. Д, Дорофеев, А. Н. Шмелева, Н. Ю. Шестопал. - М. : ИНФРА-М, 2008. - 439 с. : ил. - (Высшее образование).

3. Интернет источники.

Вариант 16

1 Теоретическая часть.

Классические школы управления

Целью классической школы является выработка универсальных принципов управления. Что такое управление? Необходимость возникновения теории управления. Школа научного управления. Принципы управления, сформулированные Ф.Тейлором.

Административная школа: Классификация принципов управления по А.Файолю. Советы А.Файоля молодым управляющим (менеджерам).

Различия во взглядах А.Файоля и Тейлора. Принципы менеджмента. Органический подход к организации и проектированию организационных структур.

2 **Практическая часть**

Задание.

В составе промышленного предприятия (направление деятельности выбрать самостоятельно) с численностью сотрудников от 50 до 100 человек спроектируйте организационную структуру ***«финансового отдела».***

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр; М.: ИНФРА-М, 2010. - 575 с.: ил.

2. Менеджмент: учебно-практическое пособие для вузов по экономическим спец. / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов, И. В. Вдовина и др. - М.: Вузовский учебник; М.: ИНФРА-М, 2011. - 283 с.: ил. - (Вузовский учебник).

3. Мескон, Майкл Х. Основы менеджмента / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. и ред. О. И. Медведь. - 3-е изд. - М.; СПб.; Киев : Издат. дом "Вильямс", 2009. - 665 с. : ил. - Парал. тит. л. на англ. яз.

4. Основы менеджмента [Текст] : учебное пособие / под ред. И. Ю. Солдатовой, М. А. Чернышева. - 2-е изд. - М. : Издат.-торг. корпорация "Дашков и К" ; Ростов н/Д : Академцентр, 2010. - 270 с. : ил.

б) дополнительная литература:

1. Герчикова, И. Н. Менеджмент: учебник для вузов по спец. экономики и управления (060000) / И. Н. Герчикова. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ, 2009. - 500 с. : ил. - (Золотой фонд российских учебников).

2. Дорофеев, В. Д. Менеджмент: учебное пособие для вузов по спец. "Менеджмент организации" / В. Д, Дорофеев, А. Н. Шмелева, Н. Ю. Шестопал. - М. : ИНФРА-М, 2008. - 439 с. : ил. - (Высшее образование).

3. Интернет источники.

Вариант 17

1 Теоретическая часть.

Управление как вид деятельности человека

Определение понятия управления как вида человеческой деятельности. Субъект и объект управления. Особенности управленческого труда.

Требования к профессионализму менеджеров и предпринимателей. Основные функции процесса управления: планирование, организация, распорядительство, координация, контроль.

Этапы процесса управления. Различия менеджмента и управления.

2 **Практическая часть**

Задание.

В составе промышленного предприятия (направление деятельности выбрать самостоятельно) с численностью сотрудников от 50 до 100 человек спроектируйте организационную структуру отдела ***«главного механика».***

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр; М.: ИНФРА-М, 2010. - 575 с.: ил.

2. Менеджмент: учебно-практическое пособие для вузов по экономическим спец. / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов, И. В. Вдовина и др. - М.: Вузовский учебник; М.: ИНФРА-М, 2011. - 283 с.: ил. - (Вузовский учебник).

3. Мескон, Майкл Х. Основы менеджмента / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. и ред. О. И. Медведь. - 3-е изд. - М.; СПб.; Киев : Издат. дом "Вильямс", 2009. - 665 с. : ил. - Парал. тит. л. на англ. яз.

4. Основы менеджмента [Текст] : учебное пособие / под ред. И. Ю. Солдатовой, М. А. Чернышева. - 2-е изд. - М. : Издат.-торг. корпорация "Дашков и К" ; Ростов н/Д : Академцентр, 2010. - 270 с. : ил.

б) дополнительная литература:

1. Герчикова, И. Н. Менеджмент: учебник для вузов по спец. экономики и управления (060000) / И. Н. Герчикова. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ, 2009. - 500 с. : ил. - (Золотой фонд российских учебников).

2. Дорофеев, В. Д. Менеджмент: учебное пособие для вузов по спец. "Менеджмент организации" / В. Д, Дорофеев, А. Н. Шмелева, Н. Ю. Шестопал. - М. : ИНФРА-М, 2008. - 439 с. : ил. - (Высшее образование).

3. Интернет источники.

Вариант 18

1 Теоретическая часть.

Организация и ее среда

Какие основные переменные в организации следует учитывать руководителю? Почему разработка целей является мощным средством координации со стороны руководства?

Почему руководство обязано осознавать взаимосвязь внутренних переменных? Проведите различие между средами прямого и косвенного воздействия .Охарактеризуйте основные факторы среды прямого воздействия. Охарактеризуйте основные факторы среды косвенного воздействия. Почему руководителю следует оценивать влияние изменений общего состояния экономики на деятельность организации?

2 **Практическая часть**

Задание.

В составе промышленного предприятия (направление деятельности выбрать самостоятельно) с численностью сотрудников от 50 до 100 человек спроектируйте организационную структуру отдела ***«рекламы и связи с общественностью».***

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр; М.: ИНФРА-М, 2010. - 575 с.: ил.

2. Менеджмент: учебно-практическое пособие для вузов по экономическим спец. / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов, И. В. Вдовина и др. - М.: Вузовский учебник; М.: ИНФРА-М, 2011. - 283 с.: ил. - (Вузовский учебник).

3. Мескон, Майкл Х. Основы менеджмента / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. и ред. О. И. Медведь. - 3-е изд. - М.; СПб.; Киев : Издат. дом "Вильямс", 2009. - 665 с. : ил. - Парал. тит. л. на англ. яз.

4. Основы менеджмента [Текст] : учебное пособие / под ред. И. Ю. Солдатовой, М. А. Чернышева. - 2-е изд. - М. : Издат.-торг. корпорация "Дашков и К" ; Ростов н/Д : Академцентр, 2010. - 270 с. : ил.

б) дополнительная литература:

1. Герчикова, И. Н. Менеджмент: учебник для вузов по спец. экономики и управления (060000) / И. Н. Герчикова. - 4-е изд., перераб. и

доп. - М.: ЮНИТИ, 2009. - 500 с. : ил. - (Золотой фонд российских учебников).

2. Дорофеев, В. Д. Менеджмент: учебное пособие для вузов по спец. "Менеджмент организации" / В. Д, Дорофеев, А. Н. Шмелева, Н. Ю. Шестопал. - М. : ИНФРА-М, 2008. - 439 с. : ил. - (Высшее образование).

3. Интернет источники.

Вариант 19

1 **Теоретическая часть.**

Эффективность менеджмента организации

Сущность понятия «эффективность управления». Подходы к оценке эффективности управления. Критерии и показатели эффективности управления.

Основные пути повышения социальной и экономической эффективности управления российскими организациями в современных условиях. Источники проблем эффективного управления в российских организациях?

Процессный, системный, ситуационный, социальный подходы в управлении.

2 **Практическая часть**

Задание.

В составе промышленного предприятия (направление деятельности выбрать самостоятельно) с численностью сотрудников от 50 до 100 человек спроектируйте организационную структуру **«планово-экономического отдела».**

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр; М.: ИНФРА-М, 2010. - 575 с.: ил.

2. Менеджмент: учебно-практическое пособие для вузов по экономическим спец. / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов, И. В. Вдовина и др. - М.: Вузовский учебник; М.: ИНФРА-М, 2011. - 283 с.: ил. - (Вузовский учебник).

3. Мескон, Майкл Х. Основы менеджмента / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. и ред. О. И. Медведь. - 3-е изд. - М.; СПб.; Киев : Издат. дом "Вильямс", 2009. - 665 с. : ил. - Парал. тит. л. на англ. яз.

4. Основы менеджмента [Текст] : учебное пособие / под ред. И. Ю. Солдатовой, М. А. Чернышева. - 2-е изд. - М. : Издат.-торг. корпорация "Дашков и К" ; Ростов н/Д : Академцентр, 2010. - 270 с. : ил.

б) дополнительная литература:

1. Герчикова, И. Н. Менеджмент: учебник для вузов по спец. экономики и управления (060000) / И. Н. Герчикова. - 4-е изд., перераб. и

доп. - М.: ЮНИТИ, 2009. - 500 с. : ил. - (Золотой фонд российских учебников).

2. Дорофеев, В. Д. Менеджмент: учебное пособие для вузов по спец. "Менеджмент организации" / В. Д, Дорофеев, А. Н. Шмелева, Н. Ю. Шестопал. - М. : ИНФРА-М, 2008. - 439 с. : ил. - (Высшее образование).

3. Интернет источники.

Вариант 20

1 Теоретическая часть.

Власть, руководство и стили управления

Различия в понятиях руководитель и менеджер. Функции руководителя: стратегическая, экспертно-инновационная, административная, коммуникационная, социальная. Уровни руководства. Основные задачи руководителей различного уровня.

Определение понятия “власть”. Формальная и реальная власть. Основы власти и способы ее реализации

Власть и лидерство. Теории лидерства.

Определение понятия “стиль управления”. Виды стилей: авторитарный, демократический, либеральный.

2 **Практическая часть**

Задание.

В составе образовательного учреждения (институт) с численностью сотрудников от 100 человек спроектируйте организационную структуру подразделения ***«Деканат».***

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр; М.: ИНФРА-М, 2010. - 575 с.: ил.

2. Менеджмент: учебно-практическое пособие для вузов по экономическим спец. / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов, И. В. Вдовина и др. - М.: Вузовский учебник; М.: ИНФРА-М, 2011. - 283 с.: ил. - (Вузовский учебник).

3. Мескон, Майкл Х. Основы менеджмента / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. и ред. О. И. Медведь. - 3-е изд. - М.; СПб.; Киев : Издат. дом "Вильямс", 2009. - 665 с. : ил. - Парал. тит. л. на англ. яз.

4. Основы менеджмента [Текст] : учебное пособие / под ред. И. Ю. Солдатовой, М. А. Чернышева. - 2-е изд. - М. : Издат.-торг. корпорация "Дашков и К" ; Ростов н/Д : Академцентр, 2010. - 270 с. : ил.

б) дополнительная литература:

1. Герчикова, И. Н. Менеджмент: учебник для вузов по спец. экономики и управления (060000) / И. Н. Герчикова. - 4-е изд., перераб. и

доп. - М.: ЮНИТИ, 2009. - 500 с. : ил. - (Золотой фонд российских учебников).

2. Дорофеев, В. Д. Менеджмент: учебное пособие для вузов по спец. "Менеджмент организации" / В. Д, Дорофеев, А. Н. Шмелева, Н. Ю. Шестопал. - М. : ИНФРА-М, 2008. - 439 с. : ил. - (Высшее образование).

3. Интернет источники.

Вариант 21

1 Теоретическая часть.

Концепция «управления по целям», П. Друкера

Сущность концепции управления по целям – это смещение акцента с производительности на конечный результат. Целеполагание - как отправная точка управления. Понятие цель. Виды целей. Требования к формулировке цели. Формулировка целей на основе технологии **SMART.**

Миссия как стратегическая цель организации. Структурирование целей. Понятие «задача» Содержание метода «Дерево целей».

Процессный, системный и ситуационный подходы в управлении.

2 **Практическая часть**

Задание.

В составе промышленного предприятия (направление деятельности выбрать самостоятельно) с численностью сотрудников от 50 до 100 человек спроектируйте организационную структуру **«службы контроллинга»**

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр; М.: ИНФРА-М, 2010. - 575 с.: ил.

2. Менеджмент: учебно-практическое пособие для вузов по экономическим спец. / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов, И. В. Вдовина и др. - М.: Вузовский учебник; М.: ИНФРА-М, 2011. - 283 с.: ил. - (Вузовский учебник).

3. Мескон, Майкл Х. Основы менеджмента / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. и ред. О. И. Медведь. - 3-е изд. - М.; СПб.; Киев : Издат. дом "Вильямс", 2009. - 665 с. : ил. - Парал. тит. л. на англ. яз.

4. Основы менеджмента [Текст] : учебное пособие / под ред. И. Ю. Солдатовой, М. А. Чернышева. - 2-е изд. - М. : Издат.-торг. корпорация "Дашков и К" ; Ростов н/Д : Академцентр, 2010. - 270 с. : ил.

б) дополнительная литература:

1. Герчикова, И. Н. Менеджмент: учебник для вузов по спец. экономики и управления (060000) / И. Н. Герчикова. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ, 2009. - 500 с. : ил. - (Золотой фонд российских учебников).

2. Дорофеев, В. Д. Менеджмент: учебное пособие для вузов по спец. "Менеджмент организации" / В. Д, Дорофеев, А. Н. Шмелева, Н. Ю. Шестопал. - М. : ИНФРА-М, 2008. - 439 с. : ил. - (Высшее образование).

3. Интернет источники.

Вариант 22

1 Теоретическая часть.

Сущность системного , ситуационного и процессного подходов к управлению

Организация как система. Открытые и закрытые системы. Сущность системного подхода к управлению.

Ситуация. Параметры, описывающие ситуацию. Внешние и внутренние переменные. Сущность и методология использования SWOT-анализа. Сущность и методология использования PEST-анализа..

Процессный подход к принятию и реализации управленческих решений. Структура процесса принятия управленческого решения., Взаимосвязь и взаимозависимость функций управления.

2 **Практическая часть**

Задание.

В составе промышленного предприятия (направление деятельности выбрать самостоятельно) с численностью сотрудников от 100 человек спроектируйте организационную структуру административного подразделения **« Канцелярия»**

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр; М.: ИНФРА-М, 2010. - 575 с.: ил.

2. Менеджмент: учебно-практическое пособие для вузов по экономическим спец. / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов, И. В. Вдовина и др. - М.: Вузовский учебник; М.: ИНФРА-М, 2011. - 283 с.: ил. - (Вузовский учебник).

3. Мескон, Майкл Х. Основы менеджмента / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. и ред. О. И. Медведь. - 3-е изд. - М.; СПб.; Киев : Издат. дом "Вильямс", 2009. - 665 с. : ил. - Парал. тит. л. на англ. яз.

4. Основы менеджмента [Текст] : учебное пособие / под ред. И. Ю. Солдатовой, М. А. Чернышева. - 2-е изд. - М. : Издат.-торг. корпорация "Дашков и К" ; Ростов н/Д : Академцентр, 2010. - 270 с. : ил.

б) дополнительная литература:

1. Герчикова, И. Н. Менеджмент: учебник для вузов по спец. экономики и управления (060000) / И. Н. Герчикова. - 4-е изд., перераб. и

доп. - М.: ЮНИТИ, 2009. - 500 с. : ил. - (Золотой фонд российских учебников).

2. Дорофеев, В. Д. Менеджмент: учебное пособие для вузов по спец. "Менеджмент организации" / В. Д, Дорофеев, А. Н. Шмелева, Н. Ю. Шестопал. - М. : ИНФРА-М, 2008. - 439 с. : ил. - (Высшее образование).

3. Интернет источники.

Вариант 23

1 Теоретическая часть.

Эффективность управления организацией

Сущность понятия «эффективность управления». Подходы к оценке эффективности управления. Общая эффективность управления предприятием. Объектно-логическое управление (ОЛУ). Социально-психологическое управление (СПУ).

Критерии и показатели эффективности управления.

Основные пути повышения социальной и экономической эффективности управления российскими организациями в современных условиях.

2 **Практическая часть**

Задание.

В составе промышленного предприятия (направление деятельности выбрать самостоятельно) с численностью сотрудников от 100 человек спроектируйте организационную структуру **«отдела управления персоналом ».**

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр; М.: ИНФРА-М, 2010. - 575 с.: ил.

2. Менеджмент: учебно-практическое пособие для вузов по экономическим спец. / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов, И. В. Вдовина и др. - М.: Вузовский учебник; М.: ИНФРА-М, 2011. - 283 с.: ил. - (Вузовский учебник).

3. Мескон, Майкл Х. Основы менеджмента / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. и ред. О. И. Медведь. - 3-е изд. - М.; СПб.; Киев : Издат. дом "Вильямс", 2009. - 665 с. : ил. - Парал. тит. л. на англ. яз.

4. Основы менеджмента [Текст] : учебное пособие / под ред. И. Ю. Солдатовой, М. А. Чернышева. - 2-е изд. - М. : Издат.-торг. корпорация "Дашков и К" ; Ростов н/Д : Академцентр, 2010. - 270 с. : ил.

б) дополнительная литература:

1. Герчикова, И. Н. Менеджмент: учебник для вузов по спец. экономики и управления (060000) / И. Н. Герчикова. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ, 2009. - 500 с. : ил. - (Золотой фонд российских учебников).

2. Дорофеев, В. Д. Менеджмент: учебное пособие для вузов по спец. "Менеджмент организации" / В. Д, Дорофеев, А. Н. Шмелева, Н. Ю. Шестопал. - М. : ИНФРА-М, 2008. - 439 с. : ил. - (Высшее образование).

3. Интернет источники.

Вариант 24

1 Теоретическая часть.

Эволюционные преобразования в подходах к управлению

Управленческие революции и их вклад в развитие теории управления. Влияние кооперация труда на появление управленческого труда? Охарактеризуйте разницу дите в понятиях: бизнесмен, менеджер, предприниматель?

Концепцию управления заложенная экономист Адам Смит (1723-1790гг.)?При появлении какой социально-экономической формации произошел первый прорыв в управленческой мысли? Как Вы понимаете абстрагирование менеджмента от собственности, каковы причины такого разделения и докажите на примере его преимущество?

2 **Практическая часть**

Задание.

В составе промышленного предприятия (направление деятельности выбрать самостоятельно) с численностью сотрудников от 50 до 100 человек спроектируйте организационную структуру **«планово-экономического отдела».**

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр; М.: ИНФРА-М, 2010. - 575 с.: ил.

2. Менеджмент: учебно-практическое пособие для вузов по экономическим спец. / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов, И. В. Вдовина и др. - М.: Вузовский учебник; М.: ИНФРА-М, 2011. - 283 с.: ил. - (Вузовский учебник).

3. Мескон, Майкл Х. Основы менеджмента / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. и ред. О. И. Медведь. - 3-е изд. - М.; СПб.; Киев : Издат. дом "Вильямс", 2009. - 665 с. : ил. - Парал. тит. л. на англ. яз.

4. Основы менеджмента [Текст] : учебное пособие / под ред. И. Ю. Солдатовой, М. А. Чернышева. - 2-е изд. - М. : Издат.-торг. корпорация "Дашков и К" ; Ростов н/Д : Академцентр, 2010. - 270 с. : ил.

б) дополнительная литература:

1. Герчикова, И. Н. Менеджмент: учебник для вузов по спец. экономики и управления (060000) / И. Н. Герчикова. - 4-е изд., перераб. и

доп. - М.: ЮНИТИ, 2009. - 500 с. : ил. - (Золотой фонд российских учебников).

2. Дорофеев, В. Д. Менеджмент: учебное пособие для вузов по спец. "Менеджмент организации" / В. Д, Дорофеев, А. Н. Шмелева, Н. Ю. Шестопал. - М. : ИНФРА-М, 2008. - 439 с. : ил. - (Высшее образование).

3. Интернет источники.

Вариант 25

1 Теоретическая часть.

Зарождение теории менеджмента. Подход к теории управления с позиции классических школ

Вклад школы научного управления в теорию менеджмента. Основные принципы организации производства и принципы управления, сформулированные Ф. Тейлором. Значение и роль НОТ.

В чем суть административного управления по А. Файолю. Какие предложения по созданию системы администрирования были им предложены? Основные принципы управления, сформулированные А. Файолем. М.Вебер и основные требования «рациональной бюрократии»

Суть бюрократической вертикально - интегрированной системы управления.

2 **Практическая часть**

Задание.

В составе промышленного предприятия (направление деятельности выбрать самостоятельно) с численностью сотрудников от 50 до 100 человек спроектируйте организационную структуру **«службы контроллинга».**

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр; М.: ИНФРА-М, 2010. - 575 с.: ил.

2. Менеджмент: учебно-практическое пособие для вузов по экономическим спец. / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов, И. В. Вдовина и др. - М.: Вузовский учебник; М.: ИНФРА-М, 2011. - 283 с.: ил. - (Вузовский учебник).

3. Мескон, Майкл Х. Основы менеджмента / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. и ред. О. И. Медведь. - 3-е изд. - М.; СПб.; Киев : Издат. дом "Вильямс", 2009. - 665 с. : ил. - Парал. тит. л. на англ. яз.

4. Основы менеджмента [Текст] : учебное пособие / под ред. И. Ю. Солдатовой, М. А. Чернышева. - 2-е изд. - М. : Издат.-торг. корпорация "Дашков и К" ; Ростов н/Д : Академцентр, 2010. - 270 с. : ил.

б) дополнительная литература:

1. Герчикова, И. Н. Менеджмент: учебник для вузов по спец. экономики и управления (060000) / И. Н. Герчикова. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ, 2009. - 500 с. : ил. - (Золотой фонд российских учебников).
2. Дорофеев, В. Д. Менеджмент: учебное пособие для вузов по спец. "Менеджмент организации" / В. Д, Дорофеев, А. Н. Шмелева, Н. Ю. Шестопал. - М. : ИНФРА-М, 2008. - 439 с. : ил. - (Высшее образование).
3. Интернет источники.

Вариант 26

1 Теоретическая часть.

Эволюционные преобразования в менеджменте с позиции неоклассической школы

Суть прорыва в управленческой мысли получившего распространение как неоклассическая школа? Вклад в неоклассическую теорию управления Мери Паркер Фоллетт?

В чем заключается особая заслуга и вклад в управление психолога Элтона Мейо (1880-1949гг.)? Содержание и выводы «хоторнского эксперимента». Сущность понятия «человеческий ресурс».

Концепции подхода к управлению человеческими ресурсами. Основные идеи теорий «Х» , «У», «Z».

Вклад в развитие неоклассической теории А. Маслоу (1908-1970гг.).

2 **Практическая часть**

Задание.

В составе промышленного предприятия (направление деятельности выбрать самостоятельно) с численностью сотрудников от 50 до 100 человек спроектируйте организационную структуру **«отдела кадров».**

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр; М.: ИНФРА-М, 2010. - 575 с.: ил.
2. Менеджмент: учебно-практическое пособие для вузов по экономическим спец. / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов, И. В. Вдовина и др. - М.: Вузовский учебник; М.: ИНФРА-М, 2011. - 283 с.: ил. - (Вузовский учебник).
3. Мескон, Майкл Х. Основы менеджмента / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. и ред. О. И. Медведь. - 3-е изд. - М.; СПб.; Киев : Издат. дом "Вильямс", 2009. - 665 с. : ил. - Парал. тит. л. на англ. яз.
4. Основы менеджмента [Текст] : учебное пособие / под ред. И. Ю. Солдатовой, М. А. Чернышева. - 2-е изд. - М. : Издат.-торг. корпорация "Дашков и К" ; Ростов н/Д : Академцентр, 2010. - 270 с. : ил.

б) дополнительная литература:

1. Герчикова, И. Н. Менеджмент: учебник для вузов по спец. экономики и управления (060000) / И. Н. Герчикова. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ, 2009. - 500 с. : ил. - (Золотой фонд российских учебников).
2. Дорофеев, В. Д. Менеджмент: учебное пособие для вузов по спец. "Менеджмент организации" / В. Д, Дорофеев, А. Н. Шмелева, Н. Ю. Шестопал. - М. : ИНФРА-М, 2008. - 439 с. : ил. - (Высшее образование).
3. Интернет источники.

Вариант 27

1 Теоретическая часть.

«Методологические основы менеджмента»

Методология менеджмента. Субъекта и объекта управления, их взаимодействие. Предмет труда менеджера и формы управления.

Что относится к объектам управленческой деятельности – мета функциям? Что относится к объектам управления подсистемы менеджмента?

Принципы управления, их содержание.

Суть , содержание и взаимосвязь административно-распорядительных, экономических и социально-психологических методов управления.

Что представляют собой кнопки управления, используемые в различных методах управления?

2 **Практическая часть**

Задание.

В составе промышленного предприятия (направление деятельности выбрать самостоятельно) с численностью сотрудников от 50 до 100 человек спроектируйте организационную структуру **«департамента управления персоналом».**

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр; М.: ИНФРА-М, 2010. - 575 с.: ил.
2. Менеджмент: учебно-практическое пособие для вузов по экономическим спец. / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов, И. В. Вдовина и др. - М.: Вузовский учебник; М.: ИНФРА-М, 2011. - 283 с.: ил. - (Вузовский учебник).
3. Мескон, Майкл Х. Основы менеджмента / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. и ред. О. И. Медведь. - 3-е изд. - М.; СПб.; Киев : Издат. дом "Вильямс", 2009. - 665 с. : ил. - Парал. тит. л. на англ. яз.

4. Основы менеджмента [Текст] : учебное пособие / под ред. И. Ю. Солдатовой, М. А. Чернышева. - 2-е изд. - М. : Издат.-торг. корпорация "Дашков и К" ; Ростов н/Д : Академцентр, 2010. - 270 с. : ил.

б) дополнительная литература:

1. Герчикова, И. Н. Менеджмент: учебник для вузов по спец. экономики и управления (060000) / И. Н. Герчикова. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ, 2009. - 500 с. : ил. - (Золотой фонд российских учебников).

2. Дорофеев, В. Д. Менеджмент: учебное пособие для вузов по спец. "Менеджмент организации" / В. Д, Дорофеев, А. Н. Шмелева, Н. Ю. Шестопал. - М. : ИНФРА-М, 2008. - 439 с. : ил. - (Высшее образование).

3. Интернет источники.

Вариант 28

1 Теоретическая часть.

Создание организации и управление организационными процессами в рамках системы управления»

Определение организации, как организационно-правовой фирмы и ее признаки. Что подразумевается под двумя жизненными типами процессов организации: функционирования и развития? Четыре основные формы организационного развития (структуризация, композиция, регламентация, ориентация). В чем разница между организационным проектированием и организационной рационализацией?

Основополагающие законы организации (синергии, самосохранения, развития-онтогенеза). Что входит в официальную атрибутику организации.

2 **Практическая часть**

Задание.

В составе промышленного предприятия (направление деятельности выбрать самостоятельно) с численностью сотрудников от 50 до 100 человек спроектируйте организационную структуру подразделения **«Бухгалтерия».**

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр; М.: ИНФРА-М, 2010. - 575 с.: ил.

2. Менеджмент: учебно-практическое пособие для вузов по экономическим спец. / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов, И. В. Вдовина и др. - М.: Вузовский учебник; М.: ИНФРА-М, 2011. - 283 с.: ил. - (Вузовский учебник).

3. Мескон, Майкл Х. Основы менеджмента / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. и ред. О. И. Медведь. - 3-е изд. - М.; СПб.; Киев : Издат. дом "Вильямс", 2009. - 665 с. : ил. - Парал. тит. л. на англ. яз.

4. Основы менеджмента [Текст] : учебное пособие / под ред. И. Ю. Солдатовой, М. А. Чернышева. - 2-е изд. - М. : Издат.-торг. корпорация "Дашков и К" ; Ростов н/Д : Академцентр, 2010. - 270 с. : ил.

б) дополнительная литература:

1. Герчикова, И. Н. Менеджмент: учебник для вузов по спец. экономики и управления (060000) / И. Н. Герчикова. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ, 2009. - 500 с. : ил. - (Золотой фонд российских учебников).

2. Дорофеев, В. Д. Менеджмент: учебное пособие для вузов по спец. "Менеджмент организации" / В. Д, Дорофеев, А. Н. Шмелева, Н. Ю. Шестопал. - М. : ИНФРА-М, 2008. - 439 с. : ил. - (Высшее образование).

3. Интернет источники.

Вариант 29

1 Теоретическая часть.

Проектирование управленческой структуры и системы управления

Определение организационной структуры управления (ОСУ). Ключевые понятия структуры управления. Элементы организационной структуры управления. Принципы формирования структур и их реализация.

Бюрократический тип структур и ее ключевые концептуальные положения. Виды бюрократических структур управления.

Органический тип структуры управления и ее отличие от бюрократических структур. Свойства органических структур. Виды органических структур управления.

2 **Практическая часть**

Задание.

В составе промышленного предприятия (направление деятельности выбрать самостоятельно) с численностью сотрудников от 50 до 100 человек спроектируйте организационную структуру **«отдела маркетинга».**

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр; М.: ИНФРА-М, 2010. - 575 с.: ил.

2. Менеджмент: учебно-практическое пособие для вузов по экономическим спец. / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов, И. В. Вдовина и др. - М.: Вузовский учебник; М.: ИНФРА-М, 2011. - 283 с.: ил. - (Вузовский учебник).

3. Мескон, Майкл Х. Основы менеджмента / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. и ред. О. И. Медведь. - 3-е изд. - М.; СПб.; Киев : Издат. дом "Вильямс", 2009. - 665 с. : ил. - Парал. тит. л. на англ. яз.

4. Основы менеджмента [Текст] : учебное пособие / под ред. И. Ю. Солдатовой, М. А. Чернышева. - 2-е изд. - М. : Издат.-торг. корпорация "Дашков и К" ; Ростов н/Д : Академцентр, 2010. - 270 с. : ил.

б) дополнительная литература:

1. Герчикова, И. Н. Менеджмент: учебник для вузов по спец. экономики и управления (060000) / И. Н. Герчикова. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ, 2009. - 500 с. : ил. - (Золотой фонд российских учебников).

2. Дорофеев, В. Д. Менеджмент: учебное пособие для вузов по спец. "Менеджмент организации" / В. Д, Дорофеев, А. Н. Шмелева, Н. Ю. Шестопал. - М. : ИНФРА-М, 2008. - 439 с. : ил. - (Высшее образование).

3. Интернет источники.

Вариант 30

1 Теоретическая часть.

Прогнозирование и планирование, как функция управления

Роль целеполагания в управлении организацией.

Виды планов: стратегический, тактический, оперативный. Преемственность в планировании. По каким направлениям деятельности фирмы следует разрабатывать систему долгосрочных целей? Какие при этом используются показатели?

Сущность и содержание прогнозирования как функции управления. Цели и задачи прогнозирования. Ориентация планирования по срокам.

Правил, которых целесообразно придерживаться при разработке прогнозов и при разработке планов?

2 **Практическая часть**

Задание.

В составе промышленного предприятия (направление деятельности выбрать самостоятельно) с численностью сотрудников от 50 до 100 человек спроектируйте организационную структуру **«департамента управления персоналом».**

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр; М.: ИНФРА-М, 2010. - 575 с.: ил.

2. Менеджмент: учебно-практическое пособие для вузов по экономическим спец. / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов, И. В. Вдовина и др. - М.: Вузовский учебник; М.: ИНФРА-М, 2011. - 283 с.: ил. - (Вузовский учебник).

3. Мескон, Майкл Х. Основы менеджмента / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. и ред. О. И. Медведь. - 3-е изд. - М.; СПб.; Киев : Издат. дом "Вильямс", 2009. - 665 с. : ил. - Парал. тит. л. на англ. яз.
4. Основы менеджмента [Текст] : учебное пособие / под ред. И. Ю. Солдатовой, М. А. Чернышева. - 2-е изд. - М. : Издат.-торг. корпорация "Дашков и К" ; Ростов н/Д : Академцентр, 2010. - 270 с. : ил.
б) дополнительная литература:
1. Герчикова, И. Н. Менеджмент: учебник для вузов по спец. экономики и управления (060000) / И. Н. Герчикова. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ, 2009. - 500 с. : ил. - (Золотой фонд российских учебников).
2. Дорофеев, В. Д. Менеджмент: учебное пособие для вузов по спец. "Менеджмент организации" / В. Д, Дорофеев, А. Н. Шмелева, Н. Ю. Шестопал. - М. : ИНФРА-М, 2008. - 439 с. : ил. - (Высшее образование).
3. Интернет источники.

Вариант 31

1 Теоретическая часть.

Организационная культура.

Понятие «организационная культура». Охарактеризуйте признаки организационной культуры, сформулированные С.П. Роббинсом. Цель и функции организационной культуры. Атрибуты организационной культуры предприятия. Охарактеризуйте три основных вида организационных культур. Управленческая культура. Охарактеризуйте основные виды управленческой культуры.

К какому типу организационной и управленческой культуры вы бы отнесли культуру взаимоотношений в вашей организации.

2 **Практическая часть**

Задание.

Вам предлагается выбрать предприятие любого направления деятельности (например то, где вы работаете). Опишите направление его деятельности, численность и должностной состав ППП.

Рекомендуемая численность от 50 до 100 человек.

Спроектируйте в составе данного предприятия организационную структуру подразделения **«планово-экономический отдел».**

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр; М.: ИНФРА-М, 2010. - 575 с.: ил.
2. Менеджмент: учебно-практическое пособие для вузов по экономическим спец. / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов, И. В. Вдовина и

др. - М.: Вузовский учебник; М.: ИНФРА-М, 2011. - 283 с.: ил. - (Вузовский учебник).

3. Мескон, Майкл Х. Основы менеджмента / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. и ред. О. И. Медведь. - 3-е изд. - М.; СПб.; Киев : Издат. дом "Вильямс", 2009. - 665 с. : ил. - Парал. тит. л. на англ. яз.

4. Основы менеджмента [Текст] : учебное пособие / под ред. И. Ю. Солдатовой, М. А. Чернышева. - 2-е изд. - М. : Издат.-торг. корпорация "Дашков и К" ; Ростов н/Д : Академцентр, 2010. - 270 с. : ил.

б) дополнительная литература:

1. Герчикова, И. Н. Менеджмент: учебник для вузов по спец. экономики и управления (060000) / И. Н. Герчикова. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ, 2009. - 500 с. : ил. - (Золотой фонд российских учебников).

2. Дорофеев, В. Д. Менеджмент: учебное пособие для вузов по спец. "Менеджмент организации" / В. Д, Дорофеев, А. Н. Шмелева, Н. Ю. Шестопал. - М. : ИНФРА-М, 2008. - 439 с. : ил. - (Высшее образование).

3. Интернет источники.

Вариант 32

1 Теоретическая часть.

Организационная культура.

Понятие «организационная культура». Охарактеризуйте признаки организационной культуры, сформулированные С.П. Роббинсом. Цель и функции организационной культуры. Атрибуты организационной культуры предприятия. Охарактеризуйте три основных вида организационных культур. Управленческая культура. Охарактеризуйте основные виды управленческой культуры.

К какому типу организационной и управленческой культуры вы бы отнесли культуру взаимоотношений в вашей организации.

2 **Практическая часть**

Задание.

Вам предлагается выбрать предприятие любого направления деятельности (например то, где вы работаете). Опишите направление его деятельности, численность и должностной состав ППП.

Рекомендуемая численность от 50 до 100 человек.

Спроектируйте в составе данного предприятия организационную структуру подразделения **«коммерческий отдел».**

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и

налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр; М.: ИНФРА-М, 2010. - 575 с.: ил.

2. Менеджмент: учебно-практическое пособие для вузов по экономическим спец. / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов, И. В. Вдовина и др. - М.: Вузовский учебник; М.: ИНФРА-М, 2011. - 283 с.: ил. - (Вузовский учебник).

3. Мескон, Майкл Х. Основы менеджмента / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. и ред. О. И. Медведь. - 3-е изд. - М.; СПб.; Киев : Издат. дом "Вильямс", 2009. - 665 с. : ил. - Парал. тит. л. на англ. яз.

4. Основы менеджмента [Текст] : учебное пособие / под ред. И. Ю. Солдатовой, М. А. Чернышева. - 2-е изд. - М. : Издат.-торг. корпорация "Дашков и К" ; Ростов н/Д : Академцентр, 2010. - 270 с. : ил.

б) дополнительная литература:

1. Герчикова, И. Н. Менеджмент: учебник для вузов по спец. экономики и управления (060000) / И. Н. Герчикова. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ, 2009. - 500 с. : ил. - (Золотой фонд российских учебников).

2. Дорофеев, В. Д. Менеджмент: учебное пособие для вузов по спец. "Менеджмент организации" / В. Д, Дорофеев, А. Н. Шмелева, Н. Ю. Шестопал. - М. : ИНФРА-М, 2008. - 439 с. : ил. - (Высшее образование).

3. Интернет источники.

Вариант 33

1 Теоретическая часть.

Американская модель менеджмента.

Основные этапы формирования менеджмента как науки. Формирование американской модели управления Как отразились в модели менеджмента национальные особенности американцев.. Основные концепции управления по-американски.. Какие особенности русского менталитета просматриваются в российской модели менеджмента. Проведите сравнительный анализ американской и российской модели менеджмента.

2 **Практическая часть**

Задание.

Вам предлагается выбрать предприятие любого направления деятельности (например то, где вы работаете). Опишите направление его деятельности, численность и должностной состав ППП.

Рекомендуемая численность от 50 до 100 человек.

Спроектируйте в составе данного предприятия организационную структуру подразделения **«проектно-конструкторский отдел».**

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит",

"Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр; М.: ИНФРА-М, 2010. - 575 с.: ил.

2. Менеджмент: учебно-практическое пособие для вузов по экономическим спец. / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов, И. В. Вдовина и др. - М.: Вузовский учебник; М.: ИНФРА-М, 2011. - 283 с.: ил. - (Вузовский учебник).

3. Мескон, Майкл Х. Основы менеджмента / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. и ред. О. И. Медведь. - 3-е изд. - М.; СПб.; Киев : Издат. дом "Вильямс", 2009. - 665 с. : ил. - Парал. тит. л. на англ. яз.

4. Основы менеджмента [Текст] : учебное пособие / под ред. И. Ю. Солдатовой, М. А. Чернышева. - 2-е изд. - М. : Издат.-торг. корпорация "Дашков и К" ; Ростов н/Д : Академцентр, 2010. - 270 с. : ил.

б) дополнительная литература:

1. Герчикова, И. Н. Менеджмент: учебник для вузов по спец. экономики и управления (060000) / И. Н. Герчикова. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ, 2009. - 500 с. : ил. - (Золотой фонд российских учебников).

2. Дорофеев, В. Д. Менеджмент: учебное пособие для вузов по спец. "Менеджмент организации" / В. Д, Дорофеев, А. Н. Шмелева, Н. Ю. Шестопал. - М. : ИНФРА-М, 2008. - 439 с. : ил. - (Высшее образование).

3. Интернет источники.

Вариант 34

1 Теоретическая часть.

Сравнение основных структур управления и обоснование выбора типа структуры для организации

Понятие ОСУ. Типы организационных структур. Виды организационных структур. Сравнительный анализ основных видов и типов ОСУ. Принципы формирования ОСУ. Факторы, влияющие на выбор вида ОСУ. Охарактеризуйте тип и вид ОСУ предприятия, на котором вы работаете.

2 **Практическая часть**

Задание.

Вам предлагается выбрать предприятие любого направления деятельности (например то, где вы работаете). Опишите направление его деятельности, численность и должностной состав ППП.

Рекомендуемая численность от 50 до 100 человек.

Спроектируйте в составе данного предприятия организационную структуру подразделения **«отдел материально-технического снабжения».**

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит",

"Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр; М.: ИНФРА-М, 2010. - 575 с.: ил.

2. Менеджмент: учебно-практическое пособие для вузов по экономическим спец. / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов, И. В. Вдовина и др. - М.: Вузовский учебник; М.: ИНФРА-М, 2011. - 283 с.: ил. - (Вузовский учебник).

3. Мескон, Майкл Х. Основы менеджмента / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. и ред. О. И. Медведь. - 3-е изд. - М.; СПб.; Киев : Издат. дом "Вильямс", 2009. - 665 с. : ил. - Парал. тит. л. на англ. яз.

4. Основы менеджмента [Текст] : учебное пособие / под ред. И. Ю. Солдатовой, М. А. Чернышева. - 2-е изд. - М. : Издат.-торг. корпорация "Дашков и К" ; Ростов н/Д : Академцентр, 2010. - 270 с. : ил.

б) дополнительная литература:

1. Герчикова, И. Н. Менеджмент: учебник для вузов по спец. экономики и управления (060000) / И. Н. Герчикова. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ, 2009. - 500 с. : ил. - (Золотой фонд российских учебников).

2. Дорофеев, В. Д. Менеджмент: учебное пособие для вузов по спец. "Менеджмент организации" / В. Д, Дорофеев, А. Н. Шмелева, Н. Ю. Шестопал. - М. : ИНФРА-М, 2008. - 439 с. : ил. - (Высшее образование).

3. Интернет источники.

Вариант 35

1 Теоретическая часть.

Понятие информационного менеджмента

Понятие информационное общество. Отличительные черты информационного общества. Охарактеризуйте информационные ресурсы и информационное пространство. **Информационная культура**. Понятие информация и информационный менеджмент. Особенности определения сущности IT-технологий в Европе и России. Менеджмент как средств управления информационными потоками. Признаки неэффективного информационного менеджмента на предприятии.

2 **Практическая часть**

Задание.

Вам предлагается выбрать предприятие любого направления деятельности (например то, где вы работаете).

Постройте «Дерево целей» в соответствии со следующей целью: «повышение рентабельности деятельности организации».

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит",

"Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр; М.: ИНФРА-М, 2010. - 575 с.: ил.

2. Менеджмент: учебно-практическое пособие для вузов по экономическим спец. / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов, И. В. Вдовина и др. - М.: Вузовский учебник; М.: ИНФРА-М, 2011. - 283 с.: ил. - (Вузовский учебник).

3. Мескон, Майкл Х. Основы менеджмента / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. и ред. О. И. Медведь. - 3-е изд. - М.; СПб.; Киев : Издат. дом "Вильямс", 2009. - 665 с. : ил. - Парал. тит. л. на англ. яз.

4. Основы менеджмента [Текст] : учебное пособие / под ред. И. Ю. Солдатовой, М. А. Чернышева. - 2-е изд. - М. : Издат.-торг. корпорация "Дашков и К" ; Ростов н/Д : Академцентр, 2010. - 270 с. : ил.

б) дополнительная литература:

1. Герчикова, И. Н. Менеджмент: учебник для вузов по спец. экономики и управления (060000) / И. Н. Герчикова. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ, 2009. - 500 с. : ил. - (Золотой фонд российских учебников).

2. Дорофеев, В. Д. Менеджмент: учебное пособие для вузов по спец. "Менеджмент организации" / В. Д, Дорофеев, А. Н. Шмелева, Н. Ю. Шестопал. - М. : ИНФРА-М, 2008. - 439 с. : ил. - (Высшее образование).

3. Интернет источники.

Вариант 36

1 Теоретическая часть.

Управление как вид деятельности человека

Определение понятия деятельности по управлению. Субъект и объект управления. Общие функции менеджмента: контроль, мотивация, организация, прогнозирование, анализ, координация. Этапы процесса управления.

Разница между менеджментом и управлением. Как оценить эффективность управления и как оценивается эффективность менеджмента. Чем менеджер отличается от предпринимателя? Сформулируйте основные требования к профессионализму менеджеров и предпринимателей.

2 Практическая часть

Задание.

Вам предлагается выбрать предприятие любого направления деятельности (например, то, где вы работаете).

Постройте «Дерево целей» в соответствии со следующей целью: «повышение качества предоставляемых услуг».

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр; М.: ИНФРА-М, 2010. - 575 с.: ил.
2. Менеджмент: учебно-практическое пособие для вузов по экономическим спец. / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов, И. В. Вдовина и др. - М.: Вузовский учебник; М.: ИНФРА-М, 2011. - 283 с.: ил. - (Вузовский учебник).
3. Мескон, Майкл Х. Основы менеджмента / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. и ред. О. И. Медведь. - 3-е изд. - М.; СПб.; Киев : Издат. дом "Вильямс", 2009. - 665 с. : ил. - Парал. тит. л. на англ. яз.
4. Основы менеджмента [Текст] : учебное пособие / под ред. И. Ю. Солдатовой, М. А. Чернышева. - 2-е изд. - М. : Издат.-торг. корпорация "Дашков и К" ; Ростов н/Д : Академцентр, 2010. - 270 с. : ил.

б) дополнительная литература:

1. Герчикова, И. Н. Менеджмент: учебник для вузов по спец. экономики и управления (060000) / И. Н. Герчикова. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ, 2009. - 500 с. : ил. - (Золотой фонд российских учебников).
2. Дорофеев, В. Д. Менеджмент: учебное пособие для вузов по спец. "Менеджмент организации" / В. Д, Дорофеев, А. Н. Шмелева, Н. Ю. Шестопал. - М. : ИНФРА-М, 2008. - 439 с. : ил. - (Высшее образование).
3. Интернет источники.

Вариант 37

1 Теоретическая часть.

Стратегическое планирование

Сущность стратегического управления и планирования. Схема стратегического планирования. Цель организации. Внешняя и внутренняя среда организации. Факторы прямого и косвенного воздействия. Влияние рассмотренных факторов на деятельность предприятия.

Определение общей стратегии развития организации. Дать характеристику четырех основных типа стратегий: Какие основные отличительные особенности стратегии выделил И. Ансофф . Разработка и выбор стратегии. Реализация стратегии.

2 **Практическая часть**

Задание.

Вам предлагается выбрать предприятие любого направления деятельности (например, то, где вы работаете).

Постройте «Дерево целей» в соответствии со следующей целью: «повышение доходов предприятия на 10% в год».

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр; М.: ИНФРА-М, 2010. - 575 с.: ил.
2. Менеджмент: учебно-практическое пособие для вузов по экономическим спец. / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов, И. В. Вдовина и др. - М.: Вузовский учебник; М.: ИНФРА-М, 2011. - 283 с.: ил. - (Вузовский учебник).
3. Мескон, Майкл Х. Основы менеджмента / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. и ред. О. И. Медведь. - 3-е изд. - М.; СПб.; Киев : Издат. дом "Вильямс", 2009. - 665 с. : ил. - Парал. тит. л. на англ. яз.
4. Основы менеджмента [Текст] : учебное пособие / под ред. И. Ю. Солдатовой, М. А. Чернышева. - 2-е изд. - М. : Издат.-торг. корпорация "Дашков и К" ; Ростов н/Д : Академцентр, 2010. - 270 с. : ил.

б) дополнительная литература:

1. Герчикова, И. Н. Менеджмент: учебник для вузов по спец. экономики и управления (060000) / И. Н. Герчикова. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ, 2009. - 500 с. : ил. - (Золотой фонд российских учебников).
2. Дорофеев, В. Д. Менеджмент: учебное пособие для вузов по спец. "Менеджмент организации" / В. Д, Дорофеев, А. Н. Шмелева, Н. Ю. Шестопал. - М. : ИНФРА-М, 2008. - 439 с. : ил. - (Высшее образование).
3. Интернет источники.

Вариант 38

1 Теоретическая часть.

Конфликтность и управление изменениями в менеджменте

Природа и типы конфликта .Охарактеризуйте четыре основных типа конфликта: внутриличностный конфликт, межличностный конфликт, конфликт между личностью и группой и межгрупповой конфликт. Основные причины конфликта

Функциональные последствия конфликта. Дисфункциональные последствия конфликта. Модель процесса конфликта. Предупреждение конфликта. Алгоритм и методы разрешения конфликтов. Межличностные стили и выбор тактики разрешения конфликтов.

2 **Практическая часть**

Задание.

Вам предлагается выбрать предприятие любого направления деятельности (например, то, где вы работаете).

Постройте «Дерево целей» в соответствии со следующей целью: «снижение себестоимости продукции (услуг)».

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр; М.: ИНФРА-М, 2010. - 575 с.: ил.
2. Менеджмент: учебно-практическое пособие для вузов по экономическим спец. / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов, И. В. Вдовина и др. - М.: Вузовский учебник; М.: ИНФРА-М, 2011. - 283 с.: ил. - (Вузовский учебник).
3. Мескон, Майкл Х. Основы менеджмента / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. и ред. О. И. Медведь. - 3-е изд. - М.; СПб.; Киев : Издат. дом "Вильямс", 2009. - 665 с. : ил. - Парал. тит. л. на англ. яз.
4. Основы менеджмента [Текст] : учебное пособие / под ред. И. Ю. Солдатовой, М. А. Чернышева. - 2-е изд. - М. : Издат.-торг. корпорация "Дашков и К" ; Ростов н/Д : Академцентр, 2010. - 270 с. : ил.

б) дополнительная литература:

1. Герчикова, И. Н. Менеджмент: учебник для вузов по спец. экономики и управления (060000) / И. Н. Герчикова. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ, 2009. - 500 с. : ил. - (Золотой фонд российских учебников).
2. Дорофеев, В. Д. Менеджмент: учебное пособие для вузов по спец. "Менеджмент организации" / В. Д, Дорофеев, А. Н. Шмелева, Н. Ю. Шестопал. - М. : ИНФРА-М, 2008. - 439 с. : ил. - (Высшее образование).
3. Интернет источники.

Вариант 39

1 Теоретическая часть.

Организационная структура управления

Организация. Понятие организационной структуры. Содержание функции менеджмента - организация как базисной функции управления. Типы и виды организационных структур

Характеристика линейной структуры управления. Дивизиональная структура управления Централизация и децентрализация. Делегирование полномочий. Приведите примеры, когда эффективнее использовать линейную структуру управления. Приведите примеры, когда эффективнее использовать дивизиональную структуру управления. Обоснуйте свой выбор.

2 **Практическая часть**

Задание.

Вам предлагается выбрать предприятие любого направления деятельности (например, то, где вы работаете).

Постройте «Дерево целей» в соответствии со следующей целью: «увеличение прибыли предприятия».

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр; М.: ИНФРА-М, 2010. - 575 с.: ил.
2. Менеджмент: учебно-практическое пособие для вузов по экономическим спец. / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов, И. В. Вдовина и др. - М.: Вузовский учебник; М.: ИНФРА-М, 2011. - 283 с.: ил. - (Вузовский учебник).
3. Мескон, Майкл Х. Основы менеджмента / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. и ред. О. И. Медведь. - 3-е изд. - М.; СПб.; Киев : Издат. дом "Вильямс", 2009. - 665 с. : ил. - Парал. тит. л. на англ. яз.
4. Основы менеджмента [Текст] : учебное пособие / под ред. И. Ю. Солдатовой, М. А. Чернышева. - 2-е изд. - М. : Издат.-торг. корпорация "Дашков и К" ; Ростов н/Д : Академцентр, 2010. - 270 с. : ил.

б) дополнительная литература:

1. Герчикова, И. Н. Менеджмент: учебник для вузов по спец. экономики и управления (060000) / И. Н. Герчикова. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ, 2009. - 500 с. : ил. - (Золотой фонд российских учебников).
2. Дорофеев, В. Д. Менеджмент: учебное пособие для вузов по спец. "Менеджмент организации" / В. Д, Дорофеев, А. Н. Шмелева, Н. Ю. Шестопал. - М. : ИНФРА-М, 2008. - 439 с. : ил. - (Высшее образование).
3. Интернет источники.

Вариант 40

1 Теоретическая часть.

Конфликтность и управление конфликтами

Поле конфликта. Охарактеризуйте четыре основных типа конфликта: внутриличностный конфликт, межличностный конфликт, конфликт между личностью и группой и межгрупповой конфликт. Основные причины конфликта Структура и динамика конфликта.

Управление конфликтами, посредничество в конфликтах. Предупреждение конфликта. Алгоритм и методы разрешения конфликтов.

2 **Практическая часть**

Задание.

Вам предлагается выбрать предприятие любого направления деятельности (например, то, где вы работаете).

Постройте «Дерево целей» в соответствии со следующей целью: «снижение текучести кадров».

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр; М.: ИНФРА-М, 2010. - 575 с.: ил.
2. Менеджмент: учебно-практическое пособие для вузов по экономическим спец. / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов, И. В. Вдовина и др. - М.: Вузовский учебник; М.: ИНФРА-М, 2011. - 283 с.: ил. - (Вузовский учебник).
3. Мескон, Майкл Х. Основы менеджмента / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. и ред. О. И. Медведь. - 3-е изд. - М.; СПб.; Киев : Издат. дом "Вильямс", 2009. - 665 с. : ил. - Парал. тит. л. на англ. яз.
4. Основы менеджмента [Текст] : учебное пособие / под ред. И. Ю. Солдатовой, М. А. Чернышева. - 2-е изд. - М. : Издат.-торг. корпорация "Дашков и К" ; Ростов н/Д : Академцентр, 2010. - 270 с. : ил.

б) дополнительная литература:

1. Герчикова, И. Н. Менеджмент: учебник для вузов по спец. экономики и управления (060000) / И. Н. Герчикова. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ, 2009. - 500 с. : ил. - (Золотой фонд российских учебников).
2. Дорофеев, В. Д. Менеджмент: учебное пособие для вузов по спец. "Менеджмент организации" / В. Д, Дорофеев, А. Н. Шмелева, Н. Ю. Шестопал. - М. : ИНФРА-М, 2008. - 439 с. : ил. - (Высшее образование).
3. Интернет источники.

Вариант 41

1 Теоретическая часть.

Лидерство в системе менеджмента.

Понятие лидерства. Лидер. Подходы к изучению лидерства: поведенческий подход к лидерству (теория лидерских качеств, стили менеджмента, управленческая решетка). Ситуационный подход к лидерству (ситуационная модель Фидлера, Митчела и Хауса (теория «путь-цель»), Херси и Бланшара). Ситуационная модель стиля управления Врума и Йеттона.

С каким руководителем вы предпочтете работать – со сторонником стиля «внимания к подчиненным» или стиля «внимание к производству»?

2 **Практическая часть**

Задание.

Вам предлагается выбрать предприятие любого направления деятельности (например, то, где вы работаете).

Постройте «Дерево целей» в соответствии со следующей целью: «увеличение объемов продаж продукции А».

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр; М.: ИНФРА-М, 2010. - 575 с.: ил.
2. Менеджмент: учебно-практическое пособие для вузов по экономическим спец. / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов, И. В. Вдовина и др. - М.: Вузовский учебник; М.: ИНФРА-М, 2011. - 283 с.: ил. - (Вузовский учебник).
3. Мескон, Майкл Х. Основы менеджмента / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. и ред. О. И. Медведь. - 3-е изд. - М.; СПб.; Киев : Издат. дом "Вильямс", 2009. - 665 с. : ил. - Парал. тит. л. на англ. яз.
4. Основы менеджмента [Текст] : учебное пособие / под ред. И. Ю. Солдатовой, М. А. Чернышева. - 2-е изд. - М. : Издат.-торг. корпорация "Дашков и К" ; Ростов н/Д : Академцентр, 2010. - 270 с. : ил.

б) дополнительная литература:

1. Герчикова, И. Н. Менеджмент: учебник для вузов по спец. экономики и управления (060000) / И. Н. Герчикова. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ, 2009. - 500 с. : ил. - (Золотой фонд российских учебников).
2. Дорофеев, В. Д. Менеджмент: учебное пособие для вузов по спец. "Менеджмент организации" / В. Д, Дорофеев, А. Н. Шмелева, Н. Ю. Шестопал. - М. : ИНФРА-М, 2008. - 439 с. : ил. - (Высшее образование).
3. Интернет источники.

Вариант 42

1 Теоретическая часть.

Группы и групповая динамика.

Понятие и признаки группы. Основные виды групп в организации. Стадии группового развития. Характеристики «зрелой» группы. Ролевая структура группы. Недостатки групповой структуры. Поведенческие нормы в группах. Управление человеком и управление группами.

Как соотносятся между собой сплоченности группы и показатели производительности?

2 **Практическая часть**

Задание.

Вам предлагается выбрать предприятие любого направления деятельности (например, то, где вы работаете).

Постройте «Дерево целей» в соответствии со следующей целью: «повышение качества предоставляемых услуг (продукции)».

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр; М.: ИНФРА-М, 2010. - 575 с.: ил.
2. Менеджмент: учебно-практическое пособие для вузов по экономическим спец. / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов, И. В. Вдовина и др. - М.: Вузовский учебник; М.: ИНФРА-М, 2011. - 283 с.: ил. - (Вузовский учебник).
3. Мескон, Майкл Х. Основы менеджмента / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. и ред. О. И. Медведь. - 3-е изд. - М.; СПб.; Киев : Издат. дом "Вильямс", 2009. - 665 с. : ил. - Парал. тит. л. на англ. яз.
4. Основы менеджмента [Текст] : учебное пособие / под ред. И. Ю. Солдатовой, М. А. Чернышева. - 2-е изд. - М. : Издат.-торг. корпорация "Дашков и К" ; Ростов н/Д : Академцентр, 2010. - 270 с. : ил.

б) дополнительная литература:

1. Герчикова, И. Н. Менеджмент: учебник для вузов по спец. экономики и управления (060000) / И. Н. Герчикова. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ, 2009. - 500 с. : ил. - (Золотой фонд российских учебников).
2. Дорофеев, В. Д. Менеджмент: учебное пособие для вузов по спец. "Менеджмент организации" / В. Д, Дорофеев, А. Н. Шмелева, Н. Ю. Шестопал. - М. : ИНФРА-М, 2008. - 439 с. : ил. - (Высшее образование).
3. Интернет источники.

Вариант 43

1 Теоретическая часть.

Организационные отношения в системе менеджмента.

Организовывание: понятие и место в управлении. Полномочия и их виды. Делегирование полномочий: понятие, проблемы и принципы. Департаментализация: понятие и основные виды. Виды организаций: по взаимодействию с внешней средой, по взаимодействию подразделений, современные организации. Жизненный цикл организации.

Как вы понимаете слова Бернарда Шоу «Свобода означает ответственность»?

2 **Практическая часть**

Задание.

Вам предлагается выбрать предприятие любого направления деятельности (например, то, где вы работаете).

Постройте «Дерево целей» в соответствии со следующей целью: «повышение производительности труда».

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр; М.: ИНФРА-М, 2010. - 575 с.: ил.
2. Менеджмент: учебно-практическое пособие для вузов по экономическим спец. / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов, И. В. Вдовина и др. - М.: Вузовский учебник; М.: ИНФРА-М, 2011. - 283 с.: ил. - (Вузовский учебник).
3. Мескон, Майкл Х. Основы менеджмента / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. и ред. О. И. Медведь. - 3-е изд. - М.; СПб.; Киев : Издат. дом "Вильямс", 2009. - 665 с. : ил. - Парал. тит. л. на англ. яз.
4. Основы менеджмента [Текст] : учебное пособие / под ред. И. Ю. Солдатовой, М. А. Чернышева. - 2-е изд. - М. : Издат.-торг. корпорация "Дашков и К" ; Ростов н/Д : Академцентр, 2010. - 270 с. : ил.

б) дополнительная литература:

1. Герчикова, И. Н. Менеджмент: учебник для вузов по спец. экономики и управления (060000) / И. Н. Герчикова. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ, 2009. - 500 с. : ил. - (Золотой фонд российских учебников).
2. Дорофеев, В. Д. Менеджмент: учебное пособие для вузов по спец. "Менеджмент организации" / В. Д, Дорофеев, А. Н. Шмелева, Н. Ю. Шестопал. - М. : ИНФРА-М, 2008. - 439 с. : ил. - (Высшее образование).
3. Интернет источники.

Вариант 44

1 Теоретическая часть.

Организационная структура управления

Организация. Понятие организационной структуры.. Содержание функции менеджмента - организация как базисной функции управления. Типы и виды организационных структур

Характеристика линейной структуры управления. Дивизиональная структура управления Централизация и децентрализация. Делегирование полномочий. Приведите примеры, когда эффективнее использовать линейную структуру управления. Приведите примеры, когда эффективнее использовать дивизиональную структуру управления. Обоснуйте свой выбор.

2 **Практическая часть**

Задание.

Вам предлагается выбрать предприятие любого направления деятельности (например, то, где вы работаете).

Постройте «Дерево целей» в соответствии со следующей целью: «расширение перечня выпускаемой продукции (услуг)».

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр; М.: ИНФРА-М, 2010. - 575 с.: ил.
2. Менеджмент: учебно-практическое пособие для вузов по экономическим спец. / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов, И. В. Вдовина и др. - М.: Вузовский учебник; М.: ИНФРА-М, 2011. - 283 с.: ил. - (Вузовский учебник).
3. Мескон, Майкл Х. Основы менеджмента / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. и ред. О. И. Медведь. - 3-е изд. - М.; СПб.; Киев : Издат. дом "Вильямс", 2009. - 665 с. : ил. - Парал. тит. л. на англ. яз.
4. Основы менеджмента [Текст] : учебное пособие / под ред. И. Ю. Солдатовой, М. А. Чернышева. - 2-е изд. - М. : Издат.-торг. корпорация "Дашков и К" ; Ростов н/Д : Академцентр, 2010. - 270 с. : ил.

б) дополнительная литература:

1. Герчикова, И. Н. Менеджмент: учебник для вузов по спец. экономики и управления (060000) / И. Н. Герчикова. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ, 2009. - 500 с. : ил. - (Золотой фонд российских учебников).
2. Дорофеев, В. Д. Менеджмент: учебное пособие для вузов по спец. "Менеджмент организации" / В. Д, Дорофеев, А. Н. Шмелева, Н. Ю. Шестопал. - М. : ИНФРА-М, 2008. - 439 с. : ил. - (Высшее образование).
3. Интернет источники.

Вариант 45

1 Теоретическая часть.

Личностный и поведенческий подход к исследованию проблемы лидерства

Социально-психологическая природа влияния и лидерства. Подходы к проблемам лидерства. Характеристика личностного подхода. Общая характеристика поведенческого подхода. Анализ теорий в рамках поведенческого подхода: теории «X», «Y», «Z»; «управленческая решетка» Блейка-Мутона.

Приведите сравнительный анализ эффективности практического применения различных моделей лидерства. Влияние стиля руководства на производительность труда.

2 **Практическая часть**

Задание.

Вам предлагается выбрать предприятие любого направления деятельности (например, то, где вы работаете).

Постройте «Дерево целей» в соответствии со следующей целью: «выход на новые рынки сбыта».

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр; М.: ИНФРА-М, 2010. - 575 с.: ил.

2. Менеджмент: учебно-практическое пособие для вузов по экономическим спец. / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов, И. В. Вдовина и др. - М.: Вузовский учебник; М.: ИНФРА-М, 2011. - 283 с.: ил. - (Вузовский учебник).

3. Мескон, Майкл Х. Основы менеджмента / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. и ред. О. И. Медведь. - 3-е изд. - М.; СПб.; Киев : Издат. дом "Вильямс", 2009. - 665 с. : ил. - Парал. тит. л. на англ. яз.

4. Основы менеджмента [Текст] : учебное пособие / под ред. И. Ю. Солдатовой, М. А. Чернышева. - 2-е изд. - М. : Издат.-торг. корпорация "Дашков и К" ; Ростов н/Д : Академцентр, 2010. - 270 с. : ил.

б) дополнительная литература:

1. Герчикова, И. Н. Менеджмент: учебник для вузов по спец. экономики и управления (060000) / И. Н. Герчикова. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ, 2009. - 500 с. : ил. - (Золотой фонд российских учебников).

2. Дорофеев, В. Д. Менеджмент: учебное пособие для вузов по спец. "Менеджмент организации" / В. Д, Дорофеев, А. Н. Шмелева, Н. Ю. Шестопал. - М. : ИНФРА-М, 2008. - 439 с. : ил. - (Высшее образование).

3. Интернет источники.

Вариант 46

1 Теоретическая часть.

Власть и ее роль в современном менеджменте.

Понятие власть, баланс власти. Формы и источники власти. Необходимость и иерархия власти в управлении. Формы, преимущества и недостатки власти. Партнёрство, как способ влияния через участие. Влияние через участие (привлечение) трудящихся в управлении. Практическое использование влияния. Власть как необходимое условие успешной деятельности организации.

Формы власти: общая характеристика Эффективность использования различных форм влияния и власти в организации.

2 **Практическая часть**

Задание.

Вам предлагается выбрать предприятие любого направления деятельности (например, то, где вы работаете).

Постройте «Дерево целей» в соответствии со следующей целью: «выход организации из состояния банкротства».

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр; М.: ИНФРА-М, 2010. - 575 с.: ил.
2. Менеджмент: учебно-практическое пособие для вузов по экономическим спец. / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов, И. В. Вдовина и др. - М.: Вузовский учебник; М.: ИНФРА-М, 2011. - 283 с.: ил. - (Вузовский учебник).
3. Мескон, Майкл Х. Основы менеджмента / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. и ред. О. И. Медведь. - 3-е изд. - М.; СПб.; Киев : Издат. дом "Вильямс", 2009. - 665 с. : ил. - Парал. тит. л. на англ. яз.
4. Основы менеджмента [Текст] : учебное пособие / под ред. И. Ю. Солдатовой, М. А. Чернышева. - 2-е изд. - М. : Издат.-торг. корпорация "Дашков и К" ; Ростов н/Д : Академцентр, 2010. - 270 с. : ил.

б) дополнительная литература:

1. Герчикова, И. Н. Менеджмент: учебник для вузов по спец. экономики и управления (060000) / И. Н. Герчикова. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ, 2009. - 500 с. : ил. - (Золотой фонд российских учебников).
2. Дорофеев, В. Д. Менеджмент: учебное пособие для вузов по спец. "Менеджмент организации" / В. Д, Дорофеев, А. Н. Шмелева, Н. Ю. Шестопал. - М. : ИНФРА-М, 2008. - 439 с. : ил. - (Высшее образование).
3. Интернет источники.

Вариант 47

1 Теоретическая часть.

Руководство, власть и партнерство

Сравнительный анализ руководства и лидерства в организации. Социально-психологическая природа влияния и лидерства. Влияние и власть: общая характеристика. Формы власти: общая характеристика. Формы влияния: общая характеристика. Эффективность использования различных форм влияния и власти в организации.

Понятие партнерства и определение его роли в менеджменте

2 **Практическая часть**

Задание.

Вам предлагается выбрать предприятие любого направления деятельности (например, то, где вы работаете).

Постройте «Дерево целей» в соответствии со следующей целью: «повышение конкурентоспособного потенциала организации».

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр; М.: ИНФРА-М, 2010. - 575 с.: ил.
2. Менеджмент: учебно-практическое пособие для вузов по экономическим спец. / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов, И. В. Вдовина и др. - М.: Вузовский учебник; М.: ИНФРА-М, 2011. - 283 с.: ил. - (Вузовский учебник).
3. Мескон, Майкл Х. Основы менеджмента / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. и ред. О. И. Медведь. - 3-е изд. - М.; СПб.; Киев : Издат. дом "Вильямс", 2009. - 665 с. : ил. - Парал. тит. л. на англ. яз.
4. Основы менеджмента [Текст] : учебное пособие / под ред. И. Ю. Солдатовой, М. А. Чернышева. - 2-е изд. - М. : Издат.-торг. корпорация "Дашков и К" ; Ростов н/Д : Академцентр, 2010. - 270 с. : ил.

б) дополнительная литература:

1. Герчикова, И. Н. Менеджмент: учебник для вузов по спец. экономики и управления (060000) / И. Н. Герчикова. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ, 2009. - 500 с. : ил. - (Золотой фонд российских учебников).
2. Дорофеев, В. Д. Менеджмент: учебное пособие для вузов по спец. "Менеджмент организации" / В. Д, Дорофеев, А. Н. Шмелева, Н. Ю. Шестопал. - М. : ИНФРА-М, 2008. - 439 с. : ил. - (Высшее образование).
3. Интернет источники.

Вариант 48

1 Теоретическая часть.

Содержание, предмет и принципы менеджмента

Состав основных категорий менеджмента. Опишите содержание и назначение каждой категории менеджмента. Классификация видов менеджмента по признаку объекта и по признаку содержания.

Важнейшие принципы менеджмента. Раскройте их содержание. Сравните принципы менеджмента, сформулированные представителями различных школ менеджмента: что в них общего, в чем различие.

2 **Практическая часть**

Задание.

Вам предлагается выбрать предприятие любого направления деятельности (например, то, где вы работаете).

Постройте «Дерево целей» в соответствии со следующей целью: «выход на новые рынки сбыта».

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр; М.: ИНФРА-М, 2010. - 575 с.: ил.

2. Менеджмент: учебно-практическое пособие для вузов по экономическим спец. / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов, И. В. Вдовина и др. - М.: Вузовский учебник; М.: ИНФРА-М, 2011. - 283 с.: ил. - (Вузовский учебник).

3. Мескон, Майкл Х. Основы менеджмента / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. и ред. О. И. Медведь. - 3-е изд. - М.; СПб.; Киев : Издат. дом "Вильямс", 2009. - 665 с. : ил. - Парал. тит. л. на англ. яз.

4. Основы менеджмента [Текст] : учебное пособие / под ред. И. Ю. Солдатовой, М. А. Чернышева. - 2-е изд. - М. : Издат.-торг. корпорация "Дашков и К" ; Ростов н/Д : Академцентр, 2010. - 270 с. : ил.

б) дополнительная литература:

1. Герчикова, И. Н. Менеджмент: учебник для вузов по спец. экономики и управления (060000) / И. Н. Герчикова. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ, 2009. - 500 с. : ил. - (Золотой фонд российских учебников).

2. Дорофеев, В. Д. Менеджмент: учебное пособие для вузов по спец. "Менеджмент организации" / В. Д, Дорофеев, А. Н. Шмелева, Н. Ю. Шестопал. - М. : ИНФРА-М, 2008. - 439 с. : ил. - (Высшее образование).

3. Интернет источники.

Вариант 49

1 Теоретическая часть.

Положения теории принятия решений.

Понятие и модели принятия решений. Факторы, влияющие на процесс принятия управленческого решения. Три основные модели принятия решений: классическая модель, поведенческая модель, иррациональная модель. Два основных направления исследований в теории принятия управленческих решений: нормативный и описательный.

Процесс принятия управленческого решения.

2 **Практическая часть**

Задание.

Вам предлагается выбрать предприятие любого направления деятельности (например, то, где вы работаете).

Постройте «Дерево целей» в соответствии со следующей целью: «повышение уровня конкурентоспособности продукции ».

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр; М.: ИНФРА-М, 2010. - 575 с.: ил.
2. Менеджмент: учебно-практическое пособие для вузов по экономическим спец. / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов, И. В. Вдовина и др. - М.: Вузовский учебник; М.: ИНФРА-М, 2011. - 283 с.: ил. - (Вузовский учебник).
3. Мескон, Майкл Х. Основы менеджмента / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. и ред. О. И. Медведь. - 3-е изд. - М.; СПб.; Киев : Издат. дом "Вильямс", 2009. - 665 с. : ил. - Парал. тит. л. на англ. яз.
4. Основы менеджмента [Текст] : учебное пособие / под ред. И. Ю. Солдатовой, М. А. Чернышева. - 2-е изд. - М. : Издат.-торг. корпорация "Дашков и К" ; Ростов н/Д : Академцентр, 2010. - 270 с. : ил.

б) дополнительная литература:

1. Герчикова, И. Н. Менеджмент: учебник для вузов по спец. экономики и управления (060000) / И. Н. Герчикова. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ, 2009. - 500 с. : ил. - (Золотой фонд российских учебников).
2. Дорофеев, В. Д. Менеджмент: учебное пособие для вузов по спец. "Менеджмент организации" / В. Д, Дорофеев, А. Н. Шмелева, Н. Ю. Шестопал. - М. : ИНФРА-М, 2008. - 439 с. : ил. - (Высшее образование).
3. Интернет источники.

Вариант 50

1 Теоретическая часть.

Современная система взглядов на менеджмент.

Цели и эффективность менеджмента. Общие и специфические цели менеджмента. Задачи менеджмента. Сущность синтетического подхода к менеджменту. «Синтетический подход» Урвика и Гьюлика. Сущность и содержание теории П. Дракера. «7-S» – популярная системная концепция. Содержание концепции 7-S

2 **Практическая часть**

Задание.

Вам предлагается выбрать предприятие любого направления деятельности (например, то, где вы работаете).

Постройте «Дерево целей» в соответствии со следующей целью: «Увеличить рентабельность продаж».

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр; М.: ИНФРА-М, 2010. - 575 с.: ил.
2. Менеджмент: учебно-практическое пособие для вузов по экономическим спец. / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов, И. В. Вдовина и др. - М.: Вузовский учебник; М.: ИНФРА-М, 2011. - 283 с.: ил. - (Вузовский учебник).
3. Мескон, Майкл Х. Основы менеджмента / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. и ред. О. И. Медведь. - 3-е изд. - М.; СПб.; Киев : Издат. дом "Вильямс", 2009. - 665 с. : ил. - Парал. тит. л. на англ. яз.
4. Основы менеджмента [Текст] : учебное пособие / под ред. И. Ю. Солдатовой, М. А. Чернышева. - 2-е изд. - М. : Издат.-торг. корпорация "Дашков и К" ; Ростов н/Д : Академцентр, 2010. - 270 с. : ил.

б) дополнительная литература:

1. Герчикова, И. Н. Менеджмент: учебник для вузов по спец. экономики и управления (060000) / И. Н. Герчикова. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ, 2009. - 500 с. : ил. - (Золотой фонд российских учебников).
2. Дорофеев, В. Д. Менеджмент: учебное пособие для вузов по спец. "Менеджмент организации" / В. Д, Дорофеев, А. Н. Шмелева, Н. Ю. Шестопал. - М. : ИНФРА-М, 2008. - 439 с. : ил. - (Высшее образование).
3. Интернет источники.

Вариант 51

1 Теоретическая часть.

История развития администрирования.

Понятие администрирование. Вклад административной школы управления в развитие теории администрирования. Роль администрации в управлении организацией. вклад в теорию управления персоналом школы человеческих отношений и науки о поведении. Механистическая модель Вебера.

2 **Практическая часть**

Задание.

Спроектируйте организационную структуру малого предприятия «Школа бальных танцев».

Список рекомендуемой литературы

Основная литература:

1 Москвитин, Г.И. Менеджмент: учебник для бакалавров/ И.Г. Москвитин - М.: Издательство Юрайт, 2013- 422с. (электронная книга ПБД ФЭМ)

2 Зуб, А.Т. Стратегический менеджмент 4-е изд., пер. и доп.:

учебник для бакалавров/А.Т. Зуб - М.: Издательство Юрайт, 2013- 375с. (гриф МО, электронная книга ПБД ФЭМ)

3 Производственный менеджмент. Учебник для бакалавров. учебник для бакалавров/ И.Н. Иванов - отв. ред. - М.: Издательство Юрайт, 2013- 574с. (электронная книга ПБД ФЭМ)

Дополнительная литература:

4 Карпова, СВ, Фирсова, ИА Управленческие решения: Учебник для бакалавров - М.: Издательство Юрайт, 2013 (электронная книга ПБД ФЭМ)

Электронные ресурсы:

5 Трудовой Кодекс Российской Федерации

6 Программа «Консультант+»

Вариант 52

1. Теоретическая часть

Административный менеджмент и управление персоналом. Основные понятия.

Правовые, экономические и психологические основы административного менеджмента. Связь административного менеджмента с управлением персоналом. Механизм администрирования организации. Умственный труд управленческого персонала.

2. Практическая часть

Задание.

Спроектируйте организационную структуру департамента управления персоналом на крупном предприятии.

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Москвитин, Г.И. Менеджмент: учебник для бакалавров/ И.Г. Москвитин - М.: Издательство Юрайт, 2013- 422с. (электронная книга ПБД ФЭМ)
2. Зуб, А.Т. Стратегический менеджмент 4-е изд., пер. и доп.: учебник для бакалавров/А.Т. Зуб - М.: Издательство Юрайт, 2013- 375с. (гриф МО, электронная книга ПБД ФЭМ)
3. Производственный менеджмент. Учебник для бакалавров. учебник для бакалавров/ И.Н. Иванов - отв. ред. - М.: Издательство Юрайт, 2013- 574с. (электронная книга ПБД ФЭМ)

4. **Дополнительная литература:**
5. Карпова, СВ, Фирсова, ИА Управленческие решения: Учебник для бакалавров - М.: Издательство Юрайт, 2013 (электронная книга ПБД ФЭМ)

6. **Электронные ресурсы:**
7. Трудовой Кодекс Российской Федерации
8. Программа «Консультант+»

Вариант 53

1.Теоретическая часть

Нормы трудового права. Трудовой кодекс РФ.

Основы и роль трудового законодательства в управлении персоналом. Основные принципы правового регулирования трудовых отношений. Коллективный договор. Содержание. Порядок заключения. Партнерство и защита интересов работников предприятия. Социальная ответственность администрации перед работниками предприятия.

2.Практическая часть

Задание.

Спроектируйте организационную структуру отдела снабжения и сбыта на химическом предприятии.

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Москвитин, Г.И. Менеджмент: учебник для бакалавров/ И.Г. Москвитин - М.: Издательство Юрайт, 2013- 422с. (электронная книга ПБД ФЭМ)
2. Зуб, А.Т. Стратегический менеджмент 4-е изд., пер. и доп.: учебник для бакалавров/А.Т. Зуб - М.: Издательство Юрайт, 2013- 375с. (гриф МО, электронная книга ПБД ФЭМ)
3. Производственный менеджмент. Учебник для бакалавров. учебник для бакалавров/ И.Н. Иванов - отв. ред. - М.: Издательство Юрайт, 2013- 574с. (электронная книга ПБД ФЭМ)

4. **Дополнительная литература:**
5. Карпова, СВ, Фирсова, ИА Управленческие решения: Учебник для бакалавров - М.: Издательство Юрайт, 2013 (электронная книга ПБД ФЭМ)

6. **Электронные ресурсы:**
7. Трудовой Кодекс Российской Федерации
8. Программа «Консультант+»

Вариант 54

1.Теоретическая часть

Административные основы оплаты и нормирования труда

Заработная плата основные понятия. Оплата и нормирование труда. Формы и системы оплаты. Понятие нормальные и вредные условия труд. Аттестация рабочих мест. Некоторые особенности оплаты труда: совмещение профессий, неполный рабочий день, сверхурочные работы и пр. Государственные гарантии в области нормирования и оплаты труда. Система повышения и индексации заработной платы.

2.Практическая часть

Задание.

Спроектируйте организационную структуру планово-экономического отдела на крупном предприятии.

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Москвитин, Г.И. Менеджмент: учебник для бакалавров/ И.Г. Москвитин - М.: Издательство Юрайт, 2013- 422с. (электронная книга ПБД ФЭМ)
2. Зуб, А.Т. Стратегический менеджмент 4-е изд., пер. и доп.: учебник для бакалавров/А.Т. Зуб - М.: Издательство Юрайт, 2013- 375с. (гриф МО, электронная книга ПБД ФЭМ)
3. Производственный менеджмент. Учебник для бакалавров. учебник для бакалавров/ И.Н. Иванов - отв. ред. - М.: Издательство Юрайт, 2013- 574с. (электронная книга ПБД ФЭМ)

4. **Дополнительная литература:**
5. Карпова, СВ, Фирсова, ИА Управленческие решения: Учебник для бакалавров - М.: Издательство Юрайт, 2013 (электронная книга ПБД ФЭМ)
6. **Электронные ресурсы:**
7. Трудовой Кодекс Российской Федерации
8. Программа «Консультант+»

Вариант 55

1.Теоретическая часть

Трудовые отношения. Трудовой договор. Администрирование трудовых отношений.

Процедура приема и увольнения сотрудников предприятия. Трудовой договор и контракт как юридический документ. Содержание трудового договора. Условия заключения трудового договора. Типы трудовых договоров. Причины прекращения трудового договора.

2.Практическая часть

Задание.

Спроектируйте организационную структуру отдела управления персоналом на крупном предприятии.

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Москвитин, Г.И. Менеджмент: учебник для бакалавров/ И.Г. Москвитин - М.: Издательство Юрайт, 2013- 422с. (электронная книга ПБД ФЭМ)
2. Зуб, А.Т. Стратегический менеджмент 4-е изд., пер. и доп.: учебник для бакалавров/А.Т. Зуб - М.: Издательство Юрайт, 2013- 375с. (гриф МО, электронная книга ПБД ФЭМ)
3. Производственный менеджмент. Учебник для бакалавров. учебник для бакалавров/ И.Н. Иванов - отв. ред. - М.: Издательство Юрайт, 2013- 574с. (электронная книга ПБД ФЭМ)

4. **Дополнительная литература:**
5. Карпова, СВ, Фирсова, ИА Управленческие решения: Учебник для бакалавров - М.: Издательство Юрайт, 2013 (электронная книга ПБД ФЭМ)

6. **Электронные ресурсы:**
7. Трудовой Кодекс Российской Федерации
8. Программа «Консультант+»

Вариант 56

1.Теоретическая часть

Организация труда и отдыха персонала.

Рабочее время. Время отдыха. Режим рабочего времени. Графики сменности. Сверхурочная работа. Ненормированный рабочий день. Понятие времени отдыха. Виды времени отдыха. Виды отпусков. Особенности регулирования труда отдельных категорий работников.

2.Практическая часть

Задание.

Спроектируйте организационную структуру департамента управления персоналом на крупном предприятии.

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Москвитин, Г.И. Менеджмент: учебник для бакалавров/ И.Г. Москвитин - М.: Издательство Юрайт, 2013- 422с. (электронная книга ПБД ФЭМ)
2. Зуб, А.Т. Стратегический менеджмент 4-е изд., пер. и доп.: учебник для бакалавров/А.Т. Зуб - М.: Издательство Юрайт, 2013- 375с. (гриф МО, электронная книга ПБД ФЭМ)
3. Производственный менеджмент. Учебник для бакалавров. учебник для бакалавров/ И.Н. Иванов - отв. ред. - М.: Издательство Юрайт, 2013- 574с. (электронная книга ПБД ФЭМ)

4. **Дополнительная литература:**
5. Карпова, СВ, Фирсова, ИА Управленческие решения: Учебник для бакалавров - М.: Издательство Юрайт, 2013 (электронная книга ПБД ФЭМ)

6. **Электронные ресурсы:**
7. Трудовой Кодекс Российской Федерации
8. Программа «Консультант+»

Вариант 57

1.Теоретическая часть

Административное обеспечение гарантий и компенсаций.

Понятие гарантии. Понятие компенсация. Виды гарантий и компенсаций. Гарантии при направлении в служебные командировки. Гарантии и компенсации работникам совмещающим работу с обучением. Гарантии и компенсации связанные с расторжением трудового договора. Гарантии и компенсации охраны труда.

2.Практическая часть

Задание.

Спроектируйте организационную структуру департамента управления персоналом на крупном предприятии.

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Москвитин, Г.И. Менеджмент: учебник для бакалавров/ И.Г. Москвитин - М.: Издательство Юрайт, 2013- 422с. (электронная книга ПБД ФЭМ)
2. Зуб, А.Т. Стратегический менеджмент 4-е изд., пер. и доп.: учебник для бакалавров/А.Т. Зуб - М.: Издательство Юрайт, 2013- 375с. (гриф МО, электронная книга ПБД ФЭМ)
3. Производственный менеджмент. Учебник для бакалавров. учебник для бакалавров/ И.Н. Иванов - отв. ред. - М.: Издательство Юрайт, 2013- 574с. (электронная книга ПБД ФЭМ)

4. **Дополнительная литература:**
5. Карпова, СВ, Фирсова, ИА Управленческие решения: Учебник для бакалавров - М.: Издательство Юрайт, 2013 (электронная книга ПБД ФЭМ)

6. **Электронные ресурсы:**
7. Трудовой Кодекс Российской Федерации
8. Программа «Консультант+»

Вариант 58

1.Теоретическая часть

Дисциплина и ответственность.

Суть принципов управления : дисциплина, ответственность, полномочия. Раскрыть понятия: производственная дисциплина, технологическая дисциплина и дисциплина труда. Трудовой распорядок. Содержание и назначение документа «Правила внутреннего трудового распорядка». Поощрение за труд. Дисциплинарные взыскания.

2.Практическая часть

Задание.

Спроектируйте организационную структуру управления малым предприятием «Фабрика детской одежды».

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Москвитин, Г.И. Менеджмент: учебник для бакалавров/ И.Г. Москвитин - М.: Издательство Юрайт, 2013- 422с. (электронная книга ПБД ФЭМ)
2. Зуб, А.Т. Стратегический менеджмент 4-е изд., пер. и доп.: учебник для бакалавров/А.Т. Зуб - М.: Издательство Юрайт, 2013- 375с. (гриф МО, электронная книга ПБД ФЭМ)
3. Производственный менеджмент. Учебник для бакалавров. учебник для бакалавров/ И.Н. Иванов - отв. ред. - М.: Издательство Юрайт, 2013- 574с. (электронная книга ПБД ФЭМ)

4. **Дополнительная литература:**
5. Карпова, СВ, Фирсова, ИА Управленческие решения: Учебник для бакалавров - М.: Издательство Юрайт, 2013 (электронная книга ПБД ФЭМ)

6. **Электронные ресурсы:**
7. Трудовой Кодекс Российской Федерации
8. Программа «Консультант+»

Вариант 59

1.Теоретическая часть

Локальные нормативные документы администрирования. Содержание, назначение.

Назначение и содержание локальных нормативных документов организации. Назначение и содержание регламента «Правила внутреннего трудового распорядка». Назначение и содержание документа «Положение о подразделении». Назначение и содержание документа «Должностная инструкция». Назначение и содержание документа «Положение о командировках». Назначение и содержание документа «Положение об оплате

труда».

2.Практическая часть

Задание.

Спроектируйте организационную структуру управления малым предприятием по оказанию строительно-ремонтных работ «Строитель».

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Москвитин, Г.И. Менеджмент: учебник для бакалавров/ И.Г. Москвитин - М.: Издательство Юрайт, 2013- 422с. (электронная книга ПБД ФЭМ)
2. Зуб, А.Т. Стратегический менеджмент 4-е изд., пер. и доп.: учебник для бакалавров/А.Т. Зуб - М.: Издательство Юрайт, 2013- 375с. (гриф МО, электронная книга ПБД ФЭМ)
3. Производственный менеджмент. Учебник для бакалавров. учебник для бакалавров/ И.Н. Иванов - отв. ред. - М.: Издательство Юрайт, 2013- 574с. (электронная книга ПБД ФЭМ)

4. Дополнительная литература:
5. Карпова, СВ, Фирсова, ИА Управленческие решения: Учебник для бакалавров - М.: Издательство Юрайт, 2013 (электронная книга ПБД ФЭМ)
6. Электронные ресурсы:
7. Трудовой Кодекс Российской Федерации
8. Программа «Консультант+»

Вариант 60

1.Теоретическая часть

Дисциплина и ответственность.

Суть принципов управления: дисциплина, ответственность, полномочия. Раскрыть понятия: производственная дисциплина, технологическая дисциплина и дисциплина труда. Трудовой распорядок. Содержание и назначение документа «Правила внутреннего трудового распорядка». Поощрение за труд. Дисциплинарные взыскания.

2.Практическая часть

Задание.

Спроектируйте организационную структуру управления малым предприятием «Фабрика детской одежды».

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Москвитин, Г.И. Менеджмент: учебник для бакалавров/ И.Г. Москвитин - М.: Издательство Юрайт, 2013- 422с. (электронная книга ПБД ФЭМ)

2. Зуб, А.Т. Стратегический менеджмент 4-е изд., пер. и доп.: учебник для бакалавров/А.Т. Зуб - М.: Издательство Юрайт, 2013- 375с. (гриф МО, электронная книга ПБД ФЭМ)

3. Производственный менеджмент. Учебник для бакалавров. учебник для бакалавров/ И.Н. Иванов - отв. ред. - М.: Издательство Юрайт, 2013- 574с. (электронная книга ПБД ФЭМ)

4. Дополнительная литература:

5. Карпова, СВ, Фирсова, ИА Управленческие решения: Учебник для бакалавров - М.: Издательство Юрайт, 2013 (электронная книга ПБД ФЭМ)

6. Электронные ресурсы:

7. Трудовой Кодекс Российской Федерации

8. Программа «Консультант+»

Вариант 61

1.Теоретическая часть

Социальное партнерство в сфере труда.

Социальная ответственность бизнеса. Понятие социального партнерства. Уровни социального партнерства. Стороны социального партнерства. Формы социального партнерства.

.

2.Практическая часть

Задание.

Спроектируйте организационную структуру управления малым предприятием «Фабрика по пошиву верхней одежды».

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Москвитин, Г.И. Менеджмент: учебник для бакалавров/ И.Г. Москвитин - М.: Издательство Юрайт, 2013- 422с. (электронная книга ПБД ФЭМ)

2. Зуб, А.Т. Стратегический менеджмент 4-е изд., пер. и доп.: учебник для бакалавров/А.Т. Зуб - М.: Издательство Юрайт, 2013- 375с. (гриф МО, электронная книга ПБД ФЭМ)

3. Производственный менеджмент. Учебник для бакалавров. учебник для бакалавров/ И.Н. Иванов - отв. ред. - М.: Издательство Юрайт, 2013- 574с. (электронная книга ПБД ФЭМ)

4. Дополнительная литература:

5. Карпова, СВ, Фирсова, ИА Управленческие решения: Учебник для бакалавров - М.: Издательство Юрайт, 2013 (электронная книга ПБД ФЭМ)

6. Электронные ресурсы:

7. Трудовой Кодекс Российской Федерации

8. Программа «Консультант+»

Вариант 62

1.Теоретическая часть

Администрация в организации. Состав, полномочия, ответственность.

Состав администрации в организации. Понятие и содержание полномочий администрации. Формирование состава и содержания полномочий. Реализация полномочий менеджмента. Специфика управленческого труда. Обеспечение эффективная организация управленческого труда. Организация рабочего места администратора. Использование IT-технологий в работе администрации.

2.Практическая часть

Задание.

Вам предлагается выбрать предприятие любого направления деятельности (например, то, где вы работаете).

Постройте «Дерево целей» в соответствии со следующей целью: «снижение себестоимости продукции (услуг)».

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Москвитин, Г.И. Менеджмент: учебник для бакалавров/ И.Г. Москвитин - М.: Издательство Юрайт, 2013- 422с. (электронная книга ПБД ФЭМ)
2. Зуб, А.Т. Стратегический менеджмент 4-е изд., пер. и доп.: учебник для бакалавров/А.Т. Зуб - М.: Издательство Юрайт, 2013- 375с. (гриф МО, электронная книга ПБД ФЭМ)
3. Производственный менеджмент. Учебник для бакалавров. учебник для бакалавров/ И.Н. Иванов - отв. ред. - М.: Издательство Юрайт, 2013- 574с. (электронная книга ПБД ФЭМ)

Дополнительная литература:

4. Карпова, СВ, Фирсова, ИА Управленческие решения: Учебник для бакалавров - М.: Издательство Юрайт, 2013 (электронная книга ПБД ФЭМ)
5. Электронные ресурсы:

6 Трудовой Кодекс Российской Федерации

7 Программа «Консультант+»

Вариант 63

1.Теоретическая часть.

Менеджмент в рыночной экономике

Появление менеджмента, сущность, определения менеджмента. Управленческие революции. Хронология возникновения различных

подходов к менеджменту как науке. Основные школы управления: одномерные и синтетические.

Цели, задачи и роль менеджмента в развитии современного производства

Субъект управления. Появление должности – менеджер .Различия между менеджером, бизнесменом и предпринимателем.

2 **Практическая часть**

Задание.

Вам предлагается выбрать предприятие любого направления деятельности (например, то, где вы работаете).

Постройте «Дерево целей» в соответствии со следующей целью: «Увеличение прибыли на 10%».

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр; М.: ИНФРА-М, 2010. - 575 с.: ил.
2. Менеджмент: учебно-практическое пособие для вузов по экономическим спец. / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов, И. В. Вдовина и др. - М.: Вузовский учебник; М.: ИНФРА-М, 2011. - 283 с.: ил. - (Вузовский учебник).
3. Мескон, Майкл Х. Основы менеджмента / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. и ред. О. И. Медведь. - 3-е изд. - М.; СПб.; Киев : Издат. дом "Вильямс", 2009. - 665 с. : ил. - Парал. тит. л. на англ. яз.
4. Основы менеджмента [Текст] : учебное пособие / под ред. И. Ю. Солдатовой, М. А. Чернышева. - 2-е изд. - М. : Издат.-торг. корпорация "Дашков и К" ; Ростов н/Д : Академцентр, 2010. - 270 с. : ил.

б) дополнительная литература:

1. Герчикова, И. Н. Менеджмент: учебник для вузов по спец. экономики и управления (060000) / И. Н. Герчикова. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ, 2009. - 500 с. : ил. - (Золотой фонд российских учебников).
2. Дорофеев, В. Д. Менеджмент: учебное пособие для вузов по спец. "Менеджмент организации" / В. Д, Дорофеев, А. Н. Шмелева, Н. Ю. Шестопал. - М. : ИНФРА-М, 2008. - 439 с. : ил. - (Высшее образование).

3 Интернет источники.

Вариант 64

1.Теоретическая часть.

Основные типы менеджмента. Зарубежный опыт и особенности управления в России.

Классификации менеджмента. Виды и содержание менеджмента по направлениям деятельности: производственный, кадровый, административный, инновационный, информационный, финансовый, инвестиционный, экологический,, международный, маркетинг-менеджмент, PR – менеджмент, риск-менеджмент и т.д

Национальные особенности менеджмента: американский менеджмент, европейский (Германия, Франция), азиатский (Япония, Китай). Особенности российского менеджмента.

2 **Практическая часть**

Задание.

Вам предлагается выбрать предприятие любого направления деятельности (например, то, где вы работаете).

Постройте «Дерево целей» в соответствии со следующей целью: «Увеличение рост производительности труда».

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр; М.: ИНФРА-М, 2010. - 575 с.: ил.
2. Менеджмент: учебно-практическое пособие для вузов по экономическим спец. / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов, И. В. Вдовина и др. - М.: Вузовский учебник; М.: ИНФРА-М, 2011. - 283 с.: ил. - (Вузовский учебник).
3. Мескон, Майкл Х. Основы менеджмента / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. и ред. О. И. Медведь. - 3-е изд. - М.; СПб.; Киев : Издат. дом "Вильямс", 2009. - 665 с. : ил. - Парал. тит. л. на англ. яз.
4. Основы менеджмента [Текст] : учебное пособие / под ред. И. Ю. Солдатовой, М. А. Чернышева. - 2-е изд. - М. : Издат.-торг. корпорация "Дашков и К" ; Ростов н/Д : Академцентр, 2010. - 270 с. : ил.

б) дополнительная литература:

1. Герчикова, И. Н. Менеджмент: учебник для вузов по спец. экономики и управления (060000) / И. Н. Герчикова. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ, 2009. - 500 с. : ил. - (Золотой фонд российских учебников).
2. Дорофеев, В. Д. Менеджмент: учебное пособие для вузов по спец. "Менеджмент организации" / В. Д, Дорофеев, А. Н. Шмелева, Н. Ю. Шестопал. - М. : ИНФРА-М, 2008. - 439 с. : ил. - (Высшее образование).

Вариант 65

1.Теоретическая часть.

Внешняя и внутренняя среда организации,

Характеристики факторов внешней среды – сложность, динамичность, неопределенность и др.

Особенности и учет в деятельности организаций влияния факторов:

экономических ,политико-правовых; научно-технические, социально-демографических, природно-климатических и экологических; культурных. PEST- анализ.

Анализ влияния наиболее важных факторов среды прямого воздействия (микросреды) на деятельность организаций - поставщики, потребители, конкуренты, государственные органы.

Основные факторы внутренней среды предприятий.

2 **Практическая часть**

Задание.

Вам предлагается выбрать предприятие любого направления деятельности (например, то, где вы работаете).

Постройте «Дерево целей» в соответствии со следующей целью: «Увеличение доходности предприятия».

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр; М.: ИНФРА-М, 2010. - 575 с.: ил.

2. Менеджмент: учебно-практическое пособие для вузов по экономическим спец. / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов, И. В. Вдовина и др. - М.: Вузовский учебник; М.: ИНФРА-М, 2011. - 283 с.: ил. - (Вузовский учебник).

3. Мескон, Майкл Х. Основы менеджмента / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. и ред. О. И. Медведь. - 3-е изд. - М.; СПб.; Киев : Издат. дом "Вильямс", 2009. - 665 с. : ил. - Парал. тит. л. на англ. яз.

4. Основы менеджмента [Текст] : учебное пособие / под ред. И. Ю. Солдатовой, М. А. Чернышева. - 2-е изд. - М. : Издат.-торг. корпорация "Дашков и К" ; Ростов н/Д : Академцентр, 2010. - 270 с. : ил.

б) дополнительная литература:

1. Герчикова, И. Н. Менеджмент: учебник для вузов по спец. экономики и управления (060000) / И. Н. Герчикова. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ, 2009. - 500 с. : ил. - (Золотой фонд российских учебников).

2. Дорофеев, В. Д. Менеджмент: учебное пособие для вузов по спец. "Менеджмент организации" / В. Д, Дорофеев, А. Н. Шмелева, Н. Ю. Шестопал. - М. : ИНФРА-М, 2008. - 439 с. : ил. - (Высшее образование).

Вариант 66

1.Теоретическая часть.

Организационные структуры управления предприятиями

Значение грамотного выбора и построения организационной структуры управления для эффективной деятельности организации.

Традиционные и новые типы организационных структур и их Линейная структура управления. Функциональная структура управления. Линейно-функциональная структура управления. Матричная структура управления. Дивизиональная структура управления.

Преимущества, недостатки и область эффективной работы конкретного типа структуры.

2 **Практическая часть**

Задание.

Вам предлагается выбрать предприятие любого направления деятельности (например, то, где вы работаете).

Постройте «Дерево целей» в соответствии со следующей целью: «Увеличение прибыли на 15%».

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр; М.: ИНФРА-М, 2010. - 575 с.: ил.

2. Менеджмент: учебно-практическое пособие для вузов по экономическим спец. / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов, И. В. Вдовина и др. - М.: Вузовский учебник; М.: ИНФРА-М, 2011. - 283 с.: ил. - (Вузовский учебник).

3. Мескон, Майкл Х. Основы менеджмента / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. и ред. О. И. Медведь. - 3-е изд. - М.; СПб.; Киев : Издат. дом "Вильямс", 2009. - 665 с. : ил. - Парал. тит. л. на англ. яз.

4. Основы менеджмента [Текст] : учебное пособие / под ред. И. Ю. Солдатовой, М. А. Чернышева. - 2-е изд. - М. : Издат.-торг. корпорация "Дашков и К" ; Ростов н/Д : Академцентр, 2010. - 270 с. : ил.

б) дополнительная литература:

1. Герчикова, И. Н. Менеджмент: учебник для вузов по спец. экономики и управления (060000) / И. Н. Герчикова. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ, 2009. - 500 с. : ил. - (Золотой фонд российских учебников).

2. Дорофеев, В. Д. Менеджмент: учебное пособие для вузов по спец. "Менеджмент организации" / В. Д, Дорофеев, А. Н. Шмелева, Н. Ю. Шестопал. - М. : ИНФРА-М, 2008. - 439 с. : ил. - (Высшее образование).

Вариант 67

1.Теоретическая часть.

Синтетические теории управления»

Суть концепции «управления по целям» Питера Друкера. Охарактеризуйте каждый пункт современной системы взглядов на менеджмент приведенный ниже:

а) управленческий рационализм;

б) теория систем;

в) ситуационный подход;

г) социальная ответственность;

д) предвидение и стратегическое планирование;

е) организационная культура.

2 **Практическая часть**

Задание.

Вам предлагается выбрать предприятие любого направления деятельности (например, то, где вы работаете).

Постройте «Дерево целей» в соответствии со следующей целью: «Снижение затрат на производство продукта А».

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр; М.: ИНФРА-М, 2010. - 575 с.: ил.

2. Менеджмент: учебно-практическое пособие для вузов по экономическим спец. / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов, И. В. Вдовина и др. - М.: Вузовский учебник; М.: ИНФРА-М, 2011. - 283 с.: ил. - (Вузовский учебник).

3. Мескон, Майкл Х. Основы менеджмента / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. и ред. О. И. Медведь. - 3-е изд. - М.; СПб.; Киев : Издат. дом "Вильямс", 2009. - 665 с. : ил. - Парал. тит. л. на англ. яз.

4. Основы менеджмента [Текст] : учебное пособие / под ред. И. Ю. Солдатовой, М. А. Чернышева. - 2-е изд. - М. : Издат.-торг. корпорация "Дашков и К" ; Ростов н/Д : Академцентр, 2010. - 270 с. : ил.

б) дополнительная литература:

1. Герчикова, И. Н. Менеджмент: учебник для вузов по спец. экономики и управления (060000) / И. Н. Герчикова. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ, 2009. - 500 с. : ил. - (Золотой фонд российских учебников).

2. Дорофеев, В. Д. Менеджмент: учебное пособие для вузов по спец. "Менеджмент организации" / В. Д, Дорофеев, А. Н. Шмелева, Н. Ю. Шестопал. - М. : ИНФРА-М, 2008. - 439 с. : ил. - (Высшее образование).

Вариант 68

1.Теоретическая часть.

Содержание процесса управления. Функции менеджмента.

Цикличность и непрерывность процесса управления. Стадии процесса управления. Общие функции управления как стадии процесса управления. Содержание и назначение функции планирования. Содержание и назначение функции организация. Содержание и назначение функции распорядительства и мотивации. Содержание и назначение функции контроля.

Связующие процессы управления: коммуникации, принятие управленческих решений.

2 **Практическая часть**

Задание.

Постройте «Дерево целей» в соответствии со следующей целью: «Открытие собственного бизнеса по производству продукта А».

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр; М.: ИНФРА-М, 2010. - 575 с.: ил.
2. Менеджмент: учебно-практическое пособие для вузов по экономическим спец. / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов, И. В. Вдовина и др. - М.: Вузовский учебник; М.: ИНФРА-М, 2011. - 283 с.: ил. - (Вузовский учебник).
3. Мескон, Майкл Х. Основы менеджмента / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. и ред. О. И. Медведь. - 3-е изд. - М.; СПб.; Киев : Издат. дом "Вильямс", 2009. - 665 с. : ил. - Парал. тит. л. на англ. яз.
4. Основы менеджмента [Текст] : учебное пособие / под ред. И. Ю. Солдатовой, М. А. Чернышева. - 2-е изд. - М. : Издат.-торг. корпорация "Дашков и К" ; Ростов н/Д : Академцентр, 2010. - 270 с. : ил.

б) дополнительная литература:

1. Герчикова, И. Н. Менеджмент: учебник для вузов по спец. экономики и управления (060000) / И. Н. Герчикова. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ, 2009. - 500 с. : ил. - (Золотой фонд российских учебников).
2. Дорофеев, В. Д. Менеджмент: учебное пособие для вузов по спец. "Менеджмент организации" / В. Д, Дорофеев, А. Н. Шмелева, Н. Ю. Шестопал. - М. : ИНФРА-М, 2008. - 439 с. : ил. - (Высшее образование).

Вариант 69

1.Теоретическая часть.

Управленческие решения и ответственность

Определение ответственности за принятия управленческого решения. Принципы ответственности и факторы эффективных управленческих решений. Характерные ошибки управленческих решений. Типичные ошибки решений в условиях неопределенности и риска. Виды управленческих решений в условиях риска.

2 **Практическая часть**

Задание.

Постройте «Дерево целей» в соответствии со следующей целью: «Выбрать организационно-правовую форму для регистрации малого предприятия»(любого вида деятельности).

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр; М.: ИНФРА-М, 2010. - 575 с.: ил.
2. Менеджмент: учебно-практическое пособие для вузов по экономическим спец. / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов, И. В. Вдовина и др. - М.: Вузовский учебник; М.: ИНФРА-М, 2011. - 283 с.: ил. - (Вузовский учебник).
3. Карданская Н.Л. Принятие управленческих решений. – М.:ЮНИТИ, 2006.
4. Фатхутдинов Р.А. Управленческие решения: Учебник. – 6-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2006.
5. Ременников В.Б. Разработка управленческих решений. Учебное пособие для вузов. – М.: ЮНИТИ, 2006.
6. Левина С.Ш. Управленческие решения: практикум/ С.Ш. Левина, Р.Ю. Турчаева. – Ростов н/Д: Феникс, 2007.

Вариант 70

1.Теоретическая часть.

Приемы разработки и выборов управленческих решений в условиях неопределенности и риска

Методы прогнозирования управленческих решений. Роль и место прогнозирования в реализации управленческих решений. Структура процесса прогнозирования реализации управленческих решений. Типология прогнозирования управленческих решений и его принципы. Индивидуальные особенности прогнозирования реализации управленческих решений

2 **Практическая часть**

Задание.

Постройте «Дерево целей» в соответствии со следующей целью: «Снижение текучести кадров в организации» (на примере предприятия где вы работаете)

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр; М.: ИНФРА-М, 2010. - 575 с.: ил.
2. Менеджмент: учебно-практическое пособие для вузов по экономическим спец. / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов, И. В. Вдовина и др. - М.: Вузовский учебник; М.: ИНФРА-М, 2011. - 283 с.: ил. - (Вузовский учебник).
3. Карданская Н.Л. Принятие управленческих решений. – М.:ЮНИТИ, 2006.
4. Фатхутдинов Р.А. Управленческие решения: Учебник. – 6-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2006.
5. Ременников В.Б. Разработка управленческих решений. Учебное пособие для вузов. – М.: ЮНИТИ, 2006.
6. Левина С.Ш. Управленческие решения: практикум/ С.Ш. Левина, Р.Ю. Турчаева. – Ростов н/Д: Феникс, 2007.

Вариант 71

1.Теоретическая часть.

Условия неопределенности и риска

Определение понятий неопределенности и риска в процессе принятия управленческого решения. Принципы рассмотрения условий неопределенности и риска как фактора управленческих решений. Характерные особенности управленческих решений в условиях неопределенности и риска. Типичные ошибки решений в условиях неопределенности и риска. Виды управленческих решений в условиях риска. Экономические и психологические пределы рисковых решений.. Система менеджмента, уменьшающая отрицательные последствия рисковых решений.

2 **Практическая часть**

Задание.

Постройте «Дерево целей» в соответствии со следующей целью: «Снижение себестоимости продукции» (на примере любого предприятия).

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр; М.: ИНФРА-М, 2010. - 575 с.: ил.
2. Менеджмент: учебно-практическое пособие для вузов по экономическим спец. / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов, И. В. Вдовина и др. - М.: Вузовский учебник; М.: ИНФРА-М, 2011. - 283 с.: ил. - (Вузовский учебник).
3. Карданская Н.Л. Принятие управленческих решений. – М.:ЮНИТИ, 2006.
4. Фатхутдинов Р.А. Управленческие решения: Учебник. – 6-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2006.
5. Ременников В.Б. Разработка управленческих решений. Учебное пособие для вузов. – М.: ЮНИТИ, 2006.
6. Левина С.Ш. Управленческие решения: практикум/ С.Ш. Левина, Р.Ю. Турчаева. – Ростов н/Д: Феникс, 2007.

Вариант 72

1.Теоретическая часть.

Целевая ориентация управленческих решений

Общая характеристика методов целеполагания управленческих решений. Методы работки целей управленческих решений. Экспертные методы целеполагания в управленческих решениях. Сущность нормативного, экспериментального и индексного методов целеполагания управленческих решений. Организация работы по формированию целей управленческих решений.

2 **Практическая часть**

Задание.

Вам предлагается на примере предприятия любого направления деятельности (например, того, где вы работаете) построить «Дерево целей» в соответствии со следующей целью: «Увеличение роста производительности труда».

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр; М.: ИНФРА-М, 2010. - 575 с.: ил.

2. Менеджмент: учебно-практическое пособие для вузов по экономическим спец. / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов, И. В. Вдовина и др. - М.: Вузовский учебник; М.: ИНФРА-М, 2011. - 283 с.: ил. - (Вузовский учебник).
3. Карданская Н.Л. Принятие управленческих решений. – М.:ЮНИТИ, 2006.
4. Фатхутдинов Р.А. Управленческие решения: Учебник. – 6-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2006.
5. Ременников В.Б. Разработка управленческих решений. Учебное пособие для вузов. – М.: ЮНИТИ, 2006.
6. Левина С.Ш. Управленческие решения: практикум/ С.Ш. Левина, Р.Ю. Турчаева. – Ростов н/Д: Феникс, 2007.

Вариант 73

1.Теоретическая часть.

Методология и организация процесса разработки управленческого решения

Методология и организация разработки управленческих решений. Элементы процесса подготовки управленческих решений. Элементы процесса принятия решений. Элементы процесса реализации решений. Методы формализации, отражения и передачи управленческих решений, Методы отражения управленческих решений: программа, план, приказ, распоряжение, указание- просьба.

2 **Практическая часть**

Задание. В составе промышленного предприятия (направление деятельности выбрать самостоятельно) с численностью от 50 до 100 человек спроектировать организационную структуру подразделения ***«диспетчерская служба»***

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр; М.: ИНФРА-М, 2010. - 575 с.: ил.
2. Менеджмент: учебно-практическое пособие для вузов по экономическим спец. / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов, И. В. Вдовина и др. - М.: Вузовский учебник; М.: ИНФРА-М, 2011. - 283 с.: ил. - (Вузовский учебник).
3. Мескон, Майкл Х. Основы менеджмента / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. и ред. О. И. Медведь. - 3-е изд. - М.; СПб.; Киев : Издат. дом "Вильямс", 2009. - 665 с. : ил. - Парал. тит. л. на англ. яз.

4. Основы менеджмента [Текст] : учебное пособие / под ред. И. Ю. Солдатовой, М. А. Чернышева. - 2-е изд. - М. : Издат.-торг. корпорация "Дашков и К" ; Ростов н/Д : Академцентр, 2010. - 270 с. : ил.

б) дополнительная литература:

1. Герчикова, И. Н. Менеджмент: учебник для вузов по спец. экономики и управления (060000) / И. Н. Герчикова. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ, 2009. - 500 с. : ил. - (Золотой фонд российских учебников).

2. Дорофеев, В. Д. Менеджмент: учебное пособие для вузов по спец. "Менеджмент организации" / В. Д, Дорофеев, А. Н. Шмелева, Н. Ю. Шестопал. - М. : ИНФРА-М, 2008. - 439 с. : ил. - (Высшее образование).

Вариант 74

1.Теоретическая часть.

Модели разработки управленческих решений.

Модели разработки управленческих решений. Общие основы методическая система разработки и реализации управленческих решений; типы методических систем разработки и реализации управленческих решений; Учет неопределенности развития ситуации в моделях принятия управленческих решений.

2 **Практическая часть**

Задание. В составе промышленного предприятия (направление деятельности выбрать самостоятельно) с численностью от 50 до 100 человек спроектировать организационную структуру подразделения ***«отдел кадров»***

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр; М.: ИНФРА-М, 2010. - 575 с.: ил.

2. Менеджмент: учебно-практическое пособие для вузов по экономическим спец. / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов, И. В. Вдовина и др. - М.: Вузовский учебник; М.: ИНФРА-М, 2011. - 283 с.: ил. - (Вузовский учебник).

3. Карданская Н.Л. Принятие управленческих решений. – М.:ЮНИТИ, 2006.

4. Фатхутдинов Р.А. Управленческие решения: Учебник. – 6-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2006.

5. Ременников В.Б. Разработка управленческих решений. Учебное пособие для вузов. – М.: ЮНИТИ, 2006.

6. Левина С.Ш. Управленческие решения: практикум/ С.Ш. Левина, Р.Ю. Турчаева. – Ростов н/Д: Феникс, 2007.

Вариант 75

1.Теоретическая часть.

Типология управленческих решений

Определение типологии управленческих решений. Характеристика оснований классификации управленческих решений. Типы управленческих решений, обусловленные их содержанием, значением, способом принятия, направленностью проявления инициативы, временем, другие признаки. Целевая ориентация управленческих решений. Типы управленческих решений и их особенности в зависимости от целевой ориентации.

2 **Практическая часть**

Задание. В составе промышленного предприятия (направление деятельности выбрать самостоятельно) с численностью от 50 до 100 человек спроектировать организационную структуру подразделения ***«Бухгалтерия»***

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр; М.: ИНФРА-М, 2010. - 575 с.: ил.

2. Менеджмент: учебно-практическое пособие для вузов по экономическим спец. / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов, И. В. Вдовина и др. - М.: Вузовский учебник; М.: ИНФРА-М, 2011. - 283 с.: ил. - (Вузовский учебник).

3. Карданская Н.Л. Принятие управленческих решений. – М.:ЮНИТИ, 2006.

4. Фатхутдинов Р.А. Управленческие решения: Учебник. – 6-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2006.

5. Ременников В.Б. Разработка управленческих решений. Учебное пособие для вузов. – М.: ЮНИТИ, 2006.

6. Левина С.Ш. Управленческие решения: практикум/ С.Ш. Левина, Р.Ю. Турчаева. – Ростов н/Д: Феникс, 2007.

Вариант 76

1.Теоретическая часть.

Функции решения в методологии и организации процесса управления

Управленческие решения в системе управления. Сущность управленческих решений. Управленческие решения - центральное звено

управленческого цикла. Принятие управленческих решений главная профессиональная особенность подготовки менеджера. Управленческие решения, обусловленные видом деятельности. Управленческие решения, обусловленные личностными характеристиками менеджера.

2 **Практическая часть**

Задание. В составе промышленного предприятия (направление деятельности выбрать самостоятельно) с численностью от 50 до 100 человек спроектировать организационную структуру подразделения ***«Финансовый отдел»***

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр; М.: ИНФРА-М, 2010. - 575 с.: ил.

2. Менеджмент: учебно-практическое пособие для вузов по экономическим спец. / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов, И. В. Вдовина и др. - М.: Вузовский учебник; М.: ИНФРА-М, 2011. - 283 с.: ил. - (Вузовский учебник).

3. Карданская Н.Л. Принятие управленческих решений. – М.:ЮНИТИ, 2006.

4. Фатхутдинов Р.А. Управленческие решения: Учебник. – 6-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2006.

5. Ременников В.Б. Разработка управленческих решений. Учебное пособие для вузов. – М.: ЮНИТИ, 2006.

6. Левина С.Ш. Управленческие решения: практикум/ С.Ш. Левина, Р.Ю. Турчаева. – Ростов н/Д: Феникс, 2007.

Вариант 77

1 **Теоретическая часть.**

Власть, полномочия, лидерство, стили управления

Власть, полномочия, личное влияние руководителя. Источники руководящей силы и их использование в практической деятельности менеджера.

Лидерство: основные лидерские качества, необходимые менеджеру предприятия; типы лидерства, стили руководства, ситуационный подход в поведении руководителя.

Уровни управления организациями. Организационные полномочия, основные подходы к их определению, должностные инструкции работников предприятий.

2 **Практическая часть**

Задание. В составе промышленного предприятия (направление деятельности выбрать самостоятельно) с численностью от 50 до 100 человек

спроектировать организационную структуру подразделения ***«Отдел контроллинга»***

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр; М.: ИНФРА-М, 2010. - 575 с.: ил.

2. Менеджмент: учебно-практическое пособие для вузов по экономическим спец. / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов, И. В. Вдовина и др. - М.: Вузовский учебник; М.: ИНФРА-М, 2011. - 283 с.: ил. - (Вузовский учебник).

3. Мескон, Майкл Х. Основы менеджмента / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. и ред. О. И. Медведь. - 3-е изд. - М.; СПб.; Киев : Издат. дом "Вильямс", 2009. - 665 с. : ил. - Парал. тит. л. на англ. яз.

4. Основы менеджмента [Текст] : учебное пособие / под ред. И. Ю. Солдатовой, М. А. Чернышева. - 2-е изд. - М. : Издат.-торг. корпорация "Дашков и К" ; Ростов н/Д : Академцентр, 2010. - 270 с. : ил.

б) дополнительная литература:

1. Герчикова, И. Н. Менеджмент: учебник для вузов по спец. экономики и управления (060000) / И. Н. Герчикова. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ, 2009. - 500 с. : ил. - (Золотой фонд российских учебников).

2. Дорофеев, В. Д. Менеджмент: учебное пособие для вузов по спец. "Менеджмент организации" / В. Д, Дорофеев, А. Н. Шмелева, Н. Ю. Шестопал. - М. : ИНФРА-М, 2008. - 439 с. : ил. - (Высшее образование).

Вариант 78

1 Теоретическая часть.

Управленческие полномочия и их реализация

Понятие полномочия и ответственность в управлении. Механизм расщепление и рациональное перераспределение прав, обязанностей и ответственности между субъектами управления и наделение их соответствующими полномочиями?

От чего в основном зависит эффективность процесса делегирования полномочий?

Может ли быть делегирована ответственность и к чему может привести несоответствие полномочий с ответственностью? Опишите основные факторы, способствующие и препятствующие децентрализации?

Какими принципами необходимо руководствоваться при делегировании полномочий.

2 **Практическая часть**

Задание.

Задание. В составе промышленного предприятия (направление деятельности выбрать самостоятельно) с численностью от 50 до 100 человек спроектировать организационную структуру подразделения ***«Отдел маркетинга и рекламы»***

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр; М.: ИНФРА-М, 2010. - 575 с.: ил.

2. Менеджмент: учебно-практическое пособие для вузов по экономическим спец. / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов, И. В. Вдовина и др. - М.: Вузовский учебник; М.: ИНФРА-М, 2011. - 283 с.: ил. - (Вузовский учебник).

3. Мескон, Майкл Х. Основы менеджмента / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. и ред. О. И. Медведь. - 3-е изд. - М.; СПб.; Киев : Издат. дом "Вильямс", 2009. - 665 с. : ил. - Парал. тит. л. на англ. яз.

4. Основы менеджмента [Текст] : учебное пособие / под ред. И. Ю. Солдатовой, М. А. Чернышева. - 2-е изд. - М. : Издат.-торг. корпорация "Дашков и К" ; Ростов н/Д : Академцентр, 2010. - 270 с. : ил.

б) дополнительная литература:

1. Герчикова, И. Н. Менеджмент: учебник для вузов по спец. экономики и управления (060000) / И. Н. Герчикова. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ, 2009. - 500 с. : ил. - (Золотой фонд российских учебников).

2. Дорофеев, В. Д. Менеджмент: учебное пособие для вузов по спец. "Менеджмент организации" / В. Д, Дорофеев, А. Н. Шмелева, Н. Ю. Шестопал. - М. : ИНФРА-М, 2008. - 439 с. : ил. - (Высшее образование).

Вариант 79

1. Теоретическая часть.

Мотивация и стимулы в управлении

Понятие мотивация и мотивационный процесс. Понятие «потребности» и «стимул».

Какие конкретные стимулы можно было бы ввести, чтобы заработали такие механизмы поведения личности, как восприятие ситуации и ожидания, связанные с ней; оценка возможностей и последствий выбранного типа поведения?

Процессуальные и содержательные теории мотивации. Их содержание и особенности. Сущность теории «справедливости вознаграждения»

Современные мотивационные разработки.

Охарактеризуйте традиционную мотивационную систему персонала на российских предприятиях.

2 **Практическая часть**

Задание. В составе промышленного предприятия (направление деятельности выбрать самостоятельно) с численностью от 50 до 100 человек спроектировать организационную структуру подразделения ***«Коммерческий отдел»***

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр; М.: ИНФРА-М, 2010. - 575 с.: ил.

2. Менеджмент: учебно-практическое пособие для вузов по экономическим спец. / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов, И. В. Вдовина и др. - М.: Вузовский учебник; М.: ИНФРА-М, 2011. - 283 с.: ил. - (Вузовский учебник).

3. Мескон, Майкл Х. Основы менеджмента / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. и ред. О. И. Медведь. - 3-е изд. - М.; СПб.; Киев : Издат. дом "Вильямс", 2009. - 665 с. : ил. - Парал. тит. л. на англ. яз.

4. Основы менеджмента [Текст] : учебное пособие / под ред. И. Ю. Солдатовой, М. А. Чернышева. - 2-е изд. - М. : Издат.-торг. корпорация "Дашков и К" ; Ростов н/Д : Академцентр, 2010. - 270 с. : ил.

б) дополнительная литература:

1. Герчикова, И. Н. Менеджмент: учебник для вузов по спец. экономики и управления (060000) / И. Н. Герчикова. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ, 2009. - 500 с. : ил. - (Золотой фонд российских учебников).

2. Дорофеев, В. Д. Менеджмент: учебное пособие для вузов по спец. "Менеджмент организации" / В. Д, Дорофеев, А. Н. Шмелева, Н. Ю. Шестопал. - М. : ИНФРА-М, 2008. - 439 с. : ил. - (Высшее образование).

Вариант 80

1.Теоретическая часть.

Коммуникационные каналы и сети в структуре управления

Коммуникационные каналы и типы коммуникационного взаимодействия. Виды каналов – горизонтальные, вертикальные, диагональные. Коммуникационные сети.

Модель коммуникационных связей. Элементы модели. Феномены коммуникационного процесса. Проблемы потери и искажения информации. Методы повышения эффективности коммуникационного процесса.

Место информационных технологий в повышении эффективности управления.

2 Практическая часть

Задание.

Задание. В составе промышленного предприятия (направление деятельности выбрать самостоятельно) с численностью от 50 до 100 человек спроектировать организационную структуру подразделения ***« IT -Отдел »***

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр; М.: ИНФРА-М, 2010. - 575 с.: ил.

2. Менеджмент: учебно-практическое пособие для вузов по экономическим спец. / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов, И. В. Вдовина и др. - М.: Вузовский учебник; М.: ИНФРА-М, 2011. - 283 с.: ил. - (Вузовский учебник).

3. Мескон, Майкл Х. Основы менеджмента / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. и ред. О. И. Медведь. - 3-е изд. - М.; СПб.; Киев : Издат. дом "Вильямс", 2009. - 665 с. : ил. - Парал. тит. л. на англ. яз.

4. Основы менеджмента [Текст] : учебное пособие / под ред. И. Ю. Солдатовой, М. А. Чернышева. - 2-е изд. - М. : Издат.-торг. корпорация "Дашков и К" ; Ростов н/Д : Академцентр, 2010. - 270 с. : ил.

б) дополнительная литература:

1. Герчикова, И. Н. Менеджмент: учебник для вузов по спец. экономики и управления (060000) / И. Н. Герчикова. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ, 2009. - 500 с. : ил. - (Золотой фонд российских учебников).

2. Дорофеев, В. Д. Менеджмент: учебное пособие для вузов по спец. "Менеджмент организации" / В. Д, Дорофеев, А. Н. Шмелева, Н. Ю. Шестопал. - М. : ИНФРА-М, 2008. - 439 с. : ил. - (Высшее образование).