**Структура ККП № 2 на тему: «Разработка инновационного управленческого решения в условиях организационных изменений»**

Исследование в рамках **ККП** предполагает изучение организации или отдельных аспектов организационно-управленческой деятельности в условиях изменений (кадровая политика, организационные патологии, качество продукции, организационная структура) и разработка эффективных управленческих решений. В качестве объекта исследования выбирается реально действующая организация.

***Написание ККП основывается на 2х дисциплинах – Управление изменениями и Инновационный менеджмент и по большей части соответствует структуре работ по ним.***

**Работа включает:**

**Введение.** Определение актуальности, целей, задач, объекта и предмета исследования.

**1 глава.** Комплексная характеристика деятельности организации (*соответствует 1й части контр. работы по дисциплине «Управление изменениями»*).

1.1. Наименование, реквизиты, профиль деятельности. Характеристика продукта и рынка.

1.2. Характеристика организационной структуры (*см. презентацию «ККП: Доп. Материалы – Структуры»*). Характеристика стадии жизненного цикла организации (анализ по моделям Л. Грейнера и И. Адизеса) (*см пункт 5.1 «Курса лекций»*).

1.3. SWOT-анализ.

**2 глава.** Определение целесообразности проведения организационных изменений и их характеристика (*соответствует 1й и 2й частям контр. работы по дисциплине «Управление изменениями»*).

2.1. Постановка проблемы (*см. пункт 2.3 «Курса лекций»*). Формулирование целей изменений.

2.2. Выбор стратегии и модели изменений (*см. пункты 9.2 и 5.2 «Курса лекций»*).

2.3. Рекомендации по снижению степени сопротивления организационным изменениям (обосновать и выбрать 1-3 метода работы с персоналом в соответствии с пунктом 8.2 «Курса лекций»).

**3 глава.** Разработка инновационного управленческого решения и определение их экономической эффективности.

3.1. Характеристика инновационных управленческих решений: форма, вид, цель и функция инновации; характеристика по классификационным признакам; анализ факторов эффективности инновационного процесса; выбор инновационной стратегии (*см. «Метод. рекомендации к пункту 3.1 ККП»*).

3.2. Обоснование потребности в реструктуризации. Обоснование нового этапа жизненного цикла организации (по моделям Л. Грейнера и И. Адизеса).

**Заключение.** Формулирование выводов по работе, степени достижения результатов (связка с введением).

**Список литературы.**

**Все необходимые файлы и *Титульный лист* расположены в папке «*Метод. указания для ККП*». Более подробная информация по отдельным аспектам – в курсах соответствующих дисциплин.**